

ESU di Padova

BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2026-2028

Nota integrativa



Il Direttore
Gabriele Verza
(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art.21 del D.Lgs n.82/2005 e s.m.i.)

Il Presidente
Giuseppe Maschera
(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art.21 del D.Lgs n.82/2005 e s.m.i.)

INDICE

1. PREMESSA	2
1.1 Caratteristiche strutturali dell'Azienda	2
1.2 Enti controllati e partecipazioni possedute	3
2. OBIETTIVI	3
2.1 Atti di Indirizzo	3
2.2 Programmazione	5
3. NORME DI FINANZA PUBBLICA	5
3.1 Spesa di personale	5
3.2 Decreto Bersani	7
3.3 Rispetto del pareggio di bilancio (art. 13 della L. 243/2012)	7
4. CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE PREVISIONI DI ENTRATA E DI SPESA.....	8
4.1 Criteri generali.....	8
4.2 Popolazione studentesca	17
4.3 Servizi abitativi	17
1 In gestione diretta.....	17
2 In gestione convenzionata.....	19
3 Servizio di Foresteria Universitaria	20
4 Quadro delle entrate e delle spese relative al servizio abitativo	20
4.4 Servizio di Ristorazione	21
5 In gestione diretta.....	21
6 In gestione convenzionata.....	22
7 Quadro delle entrate e delle spese relative al servizio ristorazione.....	22
4.5 Altre attività di carattere assistenziale, culturale e ricreativo.....	21
4.6 Spese di Investimento	27
5. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	30

1. PREMESSA

1.1 CARATTERISTICHE STRUTTURALI DELL'AZIENDA

In attuazione degli articoli 3 e 34 della Costituzione ed in conformità ai principi dettati dalla D.Lgs. n. 68/2012, la Regione Veneto con la Legge Regionale n. 8/1998 ha disciplinato l'attuazione del diritto allo studio al fine di garantire l'accesso e la frequenza ai corsi universitari e post-universitari a studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Per realizzare gli interventi stabiliti dalla Regione Veneto di cui all'art. 3 della Legge Regionale n. 8/1998 sono state istituite le Aziende Regionali per il Diritto allo Studio Universitario, subentranti agli Enti per il diritto allo studio universitario, situate nelle città sedi di ateneo.

Le Aziende sono dotate di personalità giuridica pubblica, hanno propria autonomia gestionale e imprenditoriale, un proprio patrimonio e personale dipendente.

La Legge regionale del Veneto 7 aprile 1998, n. 8, all'art. 6, individua gli organi dell'Azienda, come di seguito riportati:

- Il **Presidente**, nominato dal Consiglio regionale, su proposta della Giunta Regionale, d'intesa con l'Università, rappresenta l'Azienda, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, ne firma i verbali congiuntamente con il Direttore dell'Azienda.
- Il **Consiglio di Amministrazione**: è nominato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale ed è composto da:
 - a) il Presidente;
 - b) due rappresentanti designati dalla Regione;
 - c) due rappresentanti designati dall'Università di cui uno eletto dalla componente studentesca.

Il Consiglio di Amministrazione, nell'ambito degli indirizzi regionali, definisce gli obiettivi ed i programmi da attuare indicandone le priorità, emana le conseguenti

direttive per l'azione amministrativa e verifica i risultati della gestione amministrativa.

Con Decreto del Presidente della Giunta Regionale del 9 dicembre 2021 n. 168, è stato nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione (ns Prot n. 10275 del 22.12.2021).

1.2 ENTI CONTROLLATI E PARTECIPAZIONI POSSEDUTE

Con la messa in stato di liquidazione della società ESU Gestioni e Servizi S.r.l., Esu di Padova, dal 4.10.2021, ha assunto la gestione diretta della ristorazione e della residenza site nel campus di Agripolis (Legnaro). Non vi sono pertanto enti controllati e partecipazioni possedute da questa azienda.

2. OBIETTIVI

2.1 ATTI DI INDIRIZZO

Il Piano delle Performance, previsto dall'art.10 del Dlgs 27.10.2009 n.150, definito dall'organo d'indirizzo politico – amministrativo dell'Azienda, individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi aziendali. Il Piano della Performance è stato assorbito dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), uno strumento unico introdotto dal D.L. 80/2021. Da luglio 2022, la sua funzione è confluita in un'apposita sezione del PIAO, che sostituisce diversi precedenti documenti di pianificazione delle pubbliche amministrazioni.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 30 gennaio 2025 è stato adottato il PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2025-2027 (PIAO), ai sensi del Decreto Legge 9 giugno 2021, n. 80 c.d. decreto "Reclutamento", convertito in Legge 6 agosto 2021, n. 113, che assorbe e integra in un unico atto una pluralità di piani previsti dalla normativa vigente, in particolare:

- il Piano del fabbisogno del personale;
- il Piano organizzativo per il lavoro agile;
- il Piano delle azioni positive;
- il Piano della performance;

- il Piano di prevenzione della corruzione e trasparenza;
- il Piano della formazione.

In esso vengono dichiarati innanzitutto i seguenti valori strategici che guidano l'azione dell'Azienda:

- **UGUAGLIANZA:** l'Azienda s'impegna a garantire uguaglianza di trattamento nell'offerta dei propri servizi, erogandoli a tutti gli aventi titolo senza distinzione di sesso, razza, lingua, religione ed opinione politica e ad attuare idonee iniziative per garantire la fruizione dei servizi agli utenti con disabilità ed a quelli appartenenti a fasce sociali deboli.
- **EFFICIENZA & EFFICACIA:** gestione dei processi in ottica di riduzione degli sprechi e miglioramento del rapporto "risorse impiegate/servizi offerti", nel perseguimento degli obiettivi prefissati.
- **SOLIDARIETÀ:** non solo economica, ma anche sociale e umana, mettendo al centro degli interessi sempre lo studente, rendendo reale ed esplicita la volontà di aiutare il meno fortunato e favorire la crescita dell'individuo nella sua formazione personale e professionale.
- **MERITOCRAZIA:** orientamento al merito prima che al reddito
- **INTERNAZIONALIZZAZIONE:** superamento delle logiche del mero intervento, affiancando alle azioni di legge, iniziative che permettano l'incontro e l'integrazione tra persone di diversa provenienza culturale, sociale e geografica.
- **CONTINUITÀ:** l'Azienda si impegna a garantire la regolare fruizione dei servizi. L'interruzione del servizio sarà giustificata solo per motivi d'imprevedibilità nel funzionamento degli impianti e/o a cause di forza maggiore, con l'impegno di dare tempestiva informazione all'utenza, cercando di ridurre al minimo i tempi di disagio.
- **TRASPARENZA:** l'Azienda non si limita al rispetto delle disposizioni di legge in materia di trasparenza e democrazia, ma s'impegna a creare processi partecipati e ad individuare priorità e azioni esplicitate e condivise dalle parti interessate.

Gli obiettivi strategici del triennio di riferimento sono riportati nell'apposita sezione del P.I.A.O. 2025 – 2027 (delibera del CDA n. 3/2025) e saranno aggiornati nel corso del 2026.

2.2 PROGRAMMAZIONE

La programmazione degli interventi per l'attuazione del diritto allo studio universitario per l'anno 2026, s'inquadra nelle più ampie previsioni del programma triennale 2001-2003 (tutt'ora vigente) approvato dal Consiglio Regionale con deliberazione n. 29 dell'11.07.2001, oltre a recepire sul punto quanto stabilito dalla Delibera di Giunta Regionale n. 774 del 08 luglio 2025 *"Approvazione del Piano Regionale Annuale degli interventi di attuazione del Diritto allo Studio Universitario e dello schema di Convenzione tra la Regione e le Università del Veneto. Anno Accademico 2025-2026. L.R. 07/04/1998, n. 8, articolo 37, comma 1"*.

3. NORME DI FINANZA PUBBLICA

3.1 SPESA DI PERSONALE

Per quanto riguarda la disciplina in materia di riduzione della spesa di personale, per gli aspetti che rilevano in questa sede, si rinvia nelle disposizioni recate dall'art.1, comma 557 della Legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria per il 2007)", che letteralmente prevedono: *"Ai fini del concorso delle autonomie regionali e locali al rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti sottoposti al Patto di stabilità interno assicurano la riduzione delle spese di personale, al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell'IRAP, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi contrattuali, garantendo il contenimento della dinamica retributiva ed occupazionale, con azioni da modulare nell'ambito della propria autonomia e rivolte, in termini di principio, ai seguenti ambiti prioritari di intervento:*

a) razionalizzazione e snellimento delle strutture burocratico - amministrative, anche attraverso accorpamenti di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali in organico;

b) contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione integrativa, tenuto anche conto delle corrispondenti disposizioni dettate per le amministrazioni statali."

Il successivo comma 557 *ter* dispone che *"In caso di mancato rispetto del comma 557 si applica il divieto di cui all'art. 76, comma 4, del decreto legge n. 112/2008, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133"*, sanzionando, quindi, con il divieto assoluto di procedere ad assunzioni a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale, il mancato rispetto dell'obbligo di riduzione prescritto dal comma 557.

Infine, il comma 557 *quater*, ai fini dell'applicazione dello stesso comma 557, a decorrere dal 2014, impone agli enti *"nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale, con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore delle presenti disposizioni"*.

Per l'**anno 2026** le somme impegnate per spesa del personale, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1 comma 557 *quater* della Legge 27 dicembre 2006 n. 296, così come interpretato dalla Deliberazione n. 25/2014 della Corte dei Conti - Sezione Autonomie, e applicando i criteri stabiliti dalla Deliberazione n.9/2010 della stessa Sezione, ammontano a **euro 5.515.724,68** adempiendo così al dispositivo di contenimento della spesa di personale di cui sopra, come evidenziato nella tabella sotto riportata.

riferimento normativo	descrizione	Valore medio spesa triennio 2011 - 2013	Previsione d'impegno anno 2026
Art. 1 comma 557 quater L. 296/2006	Limite spesa personale	euro 5.721.417,18	euro 5.515.724,68

In materia di assunzioni per il lavoro flessibile, l'Azienda, sempre per l'**anno 2026**, assicura il rispetto del limite massimo della spesa per le medesime finalità nell'anno 2009, ai sensi di quanto previsto dall'art. 9 c. 28 L. 122/2010.

Oltre ai vincoli e alle limitazioni statali di cui ai capoversi precedenti, si evidenzia che l'Azienda, in attesa del completamento del processo di riordino e razionalizzazione degli Enti strumentali previsto dall'art. 10 L.R. 7/2011, si conforma alle linee

d'indirizzo in materia di contenimento della spesa del personale definite dalla Regione Veneto con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1547/2020.

3.2 DECRETO BERSANI

Viene mantenuto il fondo di cui al Decreto Legge n. 223 del 04.07.2006 convertito in Legge n. 248 del 06.08.2006, così come previsto dalla D.G.R. n. 3281 del 24/10/2006 relativo alla riduzione delle spese per consumi intermedi. L'adempimento è stato realizzato per l'anno 2006 con Decreto del C.S. n. 51 del 23/11/2006, i consumi intermedi sono stati identificati dall'ESU di Padova sulla base della circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 46 del 2002 ed in applicazione della circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 42 del 2002 sono state escluse dal computo ai fini del D.L. 223/2006 le spese aventi natura obbligatoria in quanto connesse a contratti o convenzioni in essere.

3.3 RISPETTO DEL PAREGGIO DI BILANCIO (ART. 13 DELLA L. 243/2012)

Per il triennio 2025-2027 questa Azienda, come chiarito dalla nota della Sezione Affari Legislativi della Regione Veneto n. 257125 del 1.7.2016, applica l'art. 13 della Legge 243/2012.

Tale articolo stabilisce l'obbligo di conseguire un saldo non negativo, in termini di competenza e di cassa, tra le entrate finali e le spese finali. A fini della determinazione del saldo, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato.

Il rispetto del pareggio di bilancio viene dimostrato dal Quadro Generale Riassuntivo allegato ai prospetti di Bilancio (Allegato n. 9 – D.lgs. 118/2011).

4. CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE PREVISIONI DI ENTRATA E DI SPESA

4.1 CRITERI GENERALI

Dal punto di vista dell'entrata si rileva che la programmazione è stata effettuata considerando la proiezione dei dati storici secondo le tendenze statistiche in atto e le eventuali variazioni operative previste per l'anno 2025, coerentemente con gli obiettivi gestionali. Di seguito vengono commentate le voci più significative corrispondenti all'allegato di Bilancio "Elenco delle previsioni annuali di competenza e di cassa secondo la struttura del piano dei conti", esaminando le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

ENTRATE

E.1. – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

- In questa voce confluivano i versamenti della tassa regionale per il diritto allo studio dei conservatori e delle scuole di mediazione linguistica. Dal 1^o gennaio 2018 il Ministero dell'Economia ha imposto una nuova classificazione contabile tale per cui questa entrata viene rilevata fra i trasferimenti correnti.

E.2 - Trasferimenti correnti

E.2.01.01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali

- Viene previsto un trasferimento dallo Stato per Borse di Studio (Fondo Integrativo Statale) per euro 400.000,00 in linea con quanto incassato nel 2024 aggiornato con le previsioni ministeriali.
- Fondi PNRR

Questa azienda risulta titolare di trasferimenti di Fondi del PNRR relativi ai seguenti progetti cofinanziati di cui si indica la quota di competenza 2026:

CUP E94F22006740001	LOCAZIONE IMMOBILE VIA GATTAMELATA PADOVA	euro	145.454,55
CUP E34F22007000001	LOCAZIONE IMMOBILE VIALE X GIUGNO VICENZA	euro	176.250,00
CUP E94F22006730001	LOCAZIONE IMMOBILE VIA T. MINIO PADOVA	euro	71.370,00

E.2.01.02 Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali

- La determinazione dei contributi regionali in c/funzionamento è stata operata in base a quanto è stato erogato nel 2025 sulla scorta delle DDR 130 DEL 13/03/2025 (90%) e alla DGR 1392 del 2 ottobre 2025 (10%).
- Per quanto riguarda i trasferimenti relativi alla Tassa Regionale per il Diritto allo Studio vengono adeguate agli accertamenti dell'anno 2025 per un valore di euro 650.000,00.

Di seguito sono presentate le previsioni parziali di entrata dei contributi assegnati dalla Regione, compresi tra i trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche di cui al titolo 2 dello stato di previsione delle entrate

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2026
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	13.867.166,85
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	793.074,55
E.2.01.01.02.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	13.074.092,30

Dettaglio della voce "E.2.01.01.02.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali"

Codice gestionale	Descrizione	PREVISIONI dell'anno 2026
21010	1 CONTRIBUTO IN CONTO FUNZIONAMENTO	5.097.683,30
21010	2 CONTRIBUTO EX ART.37 L.R. 8/98 - 10% ACCANTONAMENTO	566.409,00
21010	3 CONTRIBUTO PER BORSE DI STUDIO	150.000,00
21010	4 TASSA REGIONALE DSU	650.000,00
21020	1 INTEGRAZIONE BORSE DI STUDIO UNIVERSITA' VENETE	6.600.000,00
22010	2 TRASFERIMENTI PER MOBILITA' INTERNAZIONALE	10.000,00
	<i>Totale</i>	13.074.092,3

Per quanto riguarda la previsione sul F.I.S., essa è stata formulata prima di conoscere formalmente l'ammontare definitivo delle risorse assegnate.

Il contributo F.I.S. indicato in Euro 400.000,00, frutto dell'adeguamento dell'originario contributo e dall'accorpamento del contributo ex PNRR. L'importo regionale, pari ad Euro 150.000,00 aggiorna quanto accertato nel 2025 e bilancia la previsione in entrata, tenuto conto della proiezione di spesa per borse di studio, pari ad Euro 1.200.000,00.

Rispetto alla previsione di bilancio per mobilità internazionale si prevede un leggero aumento di risorse.

E.2.01.05 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo

- Nessun stanziamento

E.3 – Entrate extratributarie

E.3.01.02 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi

- Tariffe 2026:
 - le tariffe applicate ai servizi di ristorazione sono quelle fissate, nei valori minimi, con delibera della Giunta Regionale n. DGR n. 676 del 17.05.2016 e, in ultimo, approvate con decreto del Direttore n. 263 del 16.09.2025;
 - le tariffe applicate al servizio residenziale, fissate nei valori minimi, con delibera della Giunta Regionale n. 809 del 22.06.2021 sono state aggiornate con il decreto del Direttore n. 190 del 03.07.2025;
 - le tariffe per le foresterie e altri utenti sono state aggiornate con il decreto del Direttore n. 249 del 27.08.2025;
 - per quanto riguarda il servizio residenziale l'Azienda ha applicato per il concorso alloggi 2025/2026 tariffe differenziate a seconda della tipologia della residenza, sostanzialmente invariate rispetto all'anno precedente.
- Trend rispetto all'anno precedente:
 - un aumento di ca. 340.000 euro per le entrate da ristorazione;
 - un forte aumento delle entrate da residenze in virtù della probabile apertura della residenza Fusinato in convenzione con l'Università di Padova per euro per euro 743.000,00.
 - l'aumento delle entrate per trattenute su borse di studio, considerata la previsione di un maggior numero di studenti borsisti, sia per i servizi di ristorazione per euro 824.520,00, che per i servizi di residenza per euro 427.000,00.

Articolazione delle entrate parziali relative alla voce E.3.01.02 "Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi"

Codice gestionale	Descrizione	PREVISIONI dell'anno 2026
12010 1	PROVENTI SERVIZIO ACCOGLIENZA	122.000,00
12010 2	PROVENTI DA FORESTERIA UNIVERSITARIA	340.000,00
13010 1	TRATTENUTE SU BORSE DI STUDIO PER RISTORAZIONE	6.500.000,00
13010 4	INTROITO PASTI RISTORAZIONE NORD PIOVEGO	1.342.000,00
13010 5	INTROITO PASTI RISTORAZIONE AGRIPOLIS LEGNARO	291.000,00
13010 6	INTROITO BAR AGRIPOLIS LEGNARO	240.000,00
13010 12	INTROITO PASTI CONVENZIONI E BUONI	500.000,00
13020 1	TRATTENUTE SU BORSE PER ALLOGGIO	1.900.000,00
13020 19	PROVENTI ALLOGGI ACCOMPAGNATORI STUD. DISABILI	60.000,00
13020 25	PROVENTI RETTE RESIDENZA FUSINATO	743.000,00
13020 30	PROVENTI RETTE STUDENTI	2.000.000,00
13020 31	PROVENTI RETTE STUDENTI CONVENZIONI	140.000,00
21030 1	QUOTA SERVIZI ESU VENEZIA	265.000,00
21030 2	QUOTA SERVIZI ESU VERONA	265.000,00
	<i>Totale</i>	<i>14.708.000,00</i>

Articolazione delle entrate parziali relative alla voce E.3.01.03 "Proventi derivanti dalla gestione di beni"

Codice gestionale	Descrizione	PREVISIONI dell'anno 2026
14010 1	CANONE GARAGE COLLEGE N. COPERNICO	9.760,00
	<i>Totale</i>	<i>9.760,00</i>

E.3.02.02 Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti

- Si prevedono euro 55.000,00 per revocche borse di studio e sanzioni agli studenti.

E.3.05.02 Rimborsi in entrata

- Lo stanziamento di euro 59.000,00 è puramente indicativo.

E.3.05.99 Altre entrate correnti n.a.c.

- E' previsto il credito IVA per reverse charge per euro 170.000,00.

E.4 – Entrate in conto capitale

E. E.4.02.01.01 Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali

- E' prevista la quota annuale del contributo regionale per la ristrutturazione della Residenza Tartaglia di euro 1.000.000,00 sul complessivo triennale di euro 4.800.000,00, come indicato dalla DGR 1056 del 17 settembre 2024.

E.9 – Entrate per conto terzi e partite di giro

E.9.01.01 Altre ritenute

- Sono state incrementate ad euro 1.700.000,00 le entrate relative allo split-payment (scissione contabile).

E.9.02.05 Riscossione di imposte e tributi per conto terzi

- Sono state mantenute le entrate relative alla tassa regionale sul diritto allo studio per la quale si prevede un gettito di euro 650.000,00
- E' previsto lo stanziamento della cassa vincolata per i fondi PNRR per euro 393.074,55

SPESE

Dal punto di vista della spesa si è tenuto conto delle risultanze manifestatesi nell'anno 2025 provenienti dal controllo di gestione. Complessivamente essa si aumenta rispetto alle previsioni iniziali 2025, per effetto dell'aumento dei volumi dei servizi e per la spesa collegata ai progetti cofinanziati dai fondi del PNRR.

S.1 – Spese correnti

S.1.01- Redditi da lavoro dipendente

- La spesa di personale si attesta ai livelli 2025 tenendo conto di eventuali pensionamenti.

S.1.03.01 - Acquisti di beni

- Aumenta la spesa per acquisti di beni di consumo di ca. euro 174.000,00 a seguito del previsto aumento dei prezzi sui generi alimentari e sui materiali d'uso.

S.1.03.02 - Acquisti di servizi

- Con tutte le nuove residenze a regime si ha un incremento totale di spesa per servizi ca euro 920.000,00. Le convenzioni per ristorazione aumentano di ca. euro 150.000,00. L'incremento più significativo riguarda la vigilanza per euro 271.000,00. Altri incrementi riguardano le pulizie per euro 130.000,00 e la trasmissione dati per euro 100.000,00. Si incrementa la spesa di manutenzione ordinaria per euro 197.000,00, come pure la spesa per riscaldamento di euro 100.000,00 e l'energia elettrica per euro 115.000,00.
- Fra gli acquisti di servizi figurano le locazioni di immobili ad uso residenza universitaria cofinanziate con fondi del PNRR.
- Dettaglio della voce "S.1.03.02.07.000 Utilizzo beni di terzi"

Codice gestionale	Descrizione	PREVISIONI dell'anno 2026
21130 2	ALTRI FITTI	500.000,00
21140 1	CUP E94F22006740001 LOCAZIONE IMMOBILE VIA GATTAMELATA PADOVA	255.000,00
21140 2	CUP E34F22007000001 LOCAZIONE IMMOBILE VIALE X GIUGNO VICENZA	240.000,00
21140 3	CUP E94F22006730001 LOCAZIONE IMMOBILE VIA T. MINIO PADOVA	97.000,00
	ALTRE SPESE PER UTILIZZO BENI DI TERZI	175.790,00
22010 3	CONVENZIONI IN PADOVA	151.200,00
	<i>Totale</i>	<i>1.418.990,00</i>

Dettaglio della voce "S.1.03.02.11.000 Prestazioni professionali e specialistiche"

Codice gestionale	Descrizione	PREVISIONI dell'anno 2026
13010 2	SPESE LEGALI	60.000,00
13120 1	SPESE PER ATTIVITA' GENERALI (*)	96.814,57
	<i>Totale</i>	<i>156.814,57</i>

(*) a titolo esemplificativo la voce include servizi di assistenza fiscale, elaborazione paghe, di traduzioni.

Dettaglio della voce "S.1.03.02.13.000 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente"

Codice gestionale	Descrizione	PREVISIONI dell'anno 2026
12020 1	SERVIZI DI PULIZIA UFFICI	29.000,00
12020 12	SERVIZI PER SORVEGLIANZA UFFICI	3.000,00
13090 1	SP. TRASPORTO, TRASLOCO, DISCARICA	45.000,00
21030 20	PULIZIE E LAVANDERIA RESIDENZE	510.000,00

21090	20	SPESE VIGILANZA RESIDENZE	1.071.000,00
31100	10	VIGILANZA RISTORAZIONE	4.000,00
42010	7	SPESE PER PULIZIE	13.000,00
42010	11	SPESE DI VIGILANZA	2.300,00
44014	1	PULIZIE E LAVANDERIA	46.000,00
44040	1	SPESE PER PULIZIE	46.000,00
		<i>Totale</i>	<i>1.769.300,00</i>

Dettaglio della voce "S.1.03.02.99.000 Altri servizi"

Codice gestionale	Descrizione	PREVISIONI dell'anno 2026
13070	1 SERVIZI PER SICUREZZA LAVORATORI	45.000,00
42010	2 SPESE PER IL SERVIZIO DI ORIENTAMENTO	40.000,00
42020	1 SPESE PER IL SERVIZIO DI CONSULENZA PSICOLOGICA	52.000,00
42030	1 SPESE PER IL SERVIZIO DI CONSULENZA PSICHIATRICA	18.000,00
44050	2 CONTRIBUTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE E LIBRARIA	20.000,00
45050	2 INIZIATIVE DI INFORMAZIONE	1.000,00
45060	1 SPESE PER CONSULENZE FISCALI-DICHIARAZIONE ISEE-	5.000,00
51010	1 QUOTA ANDISU	2.880,00
	<i>Totale</i>	<i>183.880,00</i>

S.1.04.02 – Trasferimenti correnti a famiglie

- Si stima un numero di borse di studio in aumento rispetto all'anno 2025

S.1.07.05 – Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine

- Quota interessi del mutuo con Cassa Depositi e Prestiti per residenza Galilei per euro 148.139,04

S.1.09.99 – Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso

- Rimangono stabili i rimborsi rette e pasti (per variazioni tariffe dovuti a cambi di status degli studenti)

S.1.10.01 – Fondi di riserva e altri accantonamenti

I seguenti stanziamenti sono coperti con Avanzo Vincolato.

- Si mantiene il fondo "Bersani" di cui al Decreto Legge n. 223 del 04/07/2006 convertito in Legge n. 248 del 06/08/2006 così come previsto dalla D.G.R. n. 3281 del 24/10/2006 relativo alla riduzione delle spese per consumi intermedi. L'importo accantonato è di euro 350.873,00.
- Sono previsti accantonamenti prudenziali per euro 695.304,02. Tale stanziamento riguarda le richieste di rimborso dell'IMU per immobili utilizzati di proprietà dell'Università di Padova nel periodo 2012-2024. Tale importo risulta rimodulato a seguito della recente ricognizione delle obbligazioni potenziali in essere.
- Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, pari ad euro 8.298,00, è stato calcolato solo sui Proventi derivanti dalle attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (revoche di borsa di studio e servizi non dovuti) in quanto le altre voci di entrata non sono rilevanti per la rischiosità dei crediti. Fra gli allegati al Bilancio si trova la tabella di calcolo relativa al teorico accantonamento nel Bilancio di Previsione 2026 che, come si evince, è più basso rispetto a quanto accantonato.

Dettaglio della voce "S.1.10.01.99.000 Altri fondi e accantonamenti"

Codice gestionale		Descrizione	PREVISIONI dell'anno 2025
14050	1	Fondo Decreto 223/2006 "Bersani" - Anno 2006	350.873,00
14070	1	Altri fondi N.A.C.	695.304,02
		<i>Totale</i>	<i>1.046.177,02</i>

S.1.10.03 – Versamenti IVA a debito

- E' stato previsto il versamento di debito IVA di euro 23.000,00 in attesa della dichiarazione annuale.

S.2 – Spese in conto capitale

Le spese in conto capitale accolgono la destinazione dell'avanzo di amministrazione per investimenti e trovano riscontro nel piano triennale degli investimenti, allegato ai prospetti di bilancio.

S.2.02.03 – Beni immateriali

Sono previste manutenzioni straordinarie su beni di terzi in uso dell'azienda per euro 6.215.803,99 così articolate:

- straordinaria manutenzione su uffici per euro 40.000,00, su residenze per euro 260.000,00 e su ristorazioni euro 320.000,00;
- lavori su residenza Tartaglia finanziati dalla Regione Veneto per euro 1.000.000,00;
- lavori su residenza Comboniani per euro 1.642.499,84, quota annuale del cronoprogramma coperta dal Fondo Pluriennale Vincolato;
- FPV esercizi futuri: residenza Comboniani cronoprogramma 2027 per euro 2.006.912,31
- ristrutturazione ristorazione San Francesco per euro 2.002.413,43
- il rimanente per euro 950.890,72 riguarda avanzo presunto di amministrazione.

S.4 – Rimborso prestiti

S.4.03.01 – Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine

- Quota capitale del mutuo con Cassa Depositi e Prestiti per residenza Galilei per euro 250.601,08.

S.7 – Uscite per conto terzi e partite di giro

S.7.01.01 Versamenti di altre ritenute

- Sono state aumentate ad euro 1.500.000,00 le spese relative allo split-payment (scissione contabile).

S.7.02.05 Versamenti di imposte e tributi per conto terzi

- Sono stati calcolati per euro 650.000,00 i versamenti relativi alla tassa regionale sul diritto allo studio.

4.2 POPOLAZIONE STUDENTESCA

La popolazione studentesca cui si riferiscono i benefici e i servizi erogati dall'ESU di Padova riguarda tutti gli iscritti ai corsi di laurea triennale e specialistica, di specializzazione e dottorato di ricerca presso l'Università di Padova, in qualsiasi sede della Regione Veneto siano attivati i corsi, oltre che agli iscritti del periodo superiore dei Conservatori di Musica di Padova, Rovigo, Adria, Vicenza e Castelfranco Veneto e ai corsi di diploma delle scuole superiori per mediatori linguistici "Dante Alighieri" di Padova, di Vicenza e Padova (Ciels).

La tabella fa riferimento all'anno accademico 2024-2025 (al 31.01.2025) con dati provvisori non ancora confermati dalle relative istituzioni

Tabella 1: Popolazione studentesca

Università di Padova	75.391
Conservatorio di Padova	520
Conservatorio di Adria	135
Conservatorio di Castelfranco Veneto	286
Conservatorio di Vicenza	376
Conservatorio di Rovigo	450
Scuola Superiore Mediatori Linguistici Vicenza	78
Ciels Padova	541
TOTALE	77.777

Fonte: Università di Padova e Regione Veneto

4.3 SERVIZI ABITATIVI

1 In gestione diretta

L'Azienda mette a disposizione per l'anno accademico 2025/2026 **1.849** posti letto distribuiti in varie strutture suddivise nel territorio della città di Padova, dotate di aule di studio, aule ricreative, possibilità di collegamento alla rete Internet e palestre.

Di questi posti, 1.789 sono utilizzati per il servizio abitativo degli studenti suddiviso come da tabella, e 61 sono utilizzati ad uso foresteria.

Dei posti a disposizione degli studenti 43 sono riservati a studenti con disabilità motoria e loro accompagnatori.

Nel computo dei posti non sono considerati i 33 posti della residenza Facciolati chiusa (non a norma).

È inoltre chiusa a seguito del sisma del 29 – 30 maggio 2012 la residenza San Silvestro in Vicenza (59 posti) la cui ristrutturazione risulta già finanziata nell'ambito del V bando Legge 338/2000.

Dal 1^a agosto 2025 è chiusa la Residenza Galilei per lavori condominiali e di manutenzione: è prevista la rimessa in esercizio per ottobre 2026 (93 posti).

A seguito del sisma del 29 – 30 maggio 2012 è chiusa la residenza Meneghetti (88 posti) restituita all'Università di Padova.

Dal 1^a gennaio 2020 anche la residenza Ederle è stata chiusa per lavori di manutenzione. La residenza è stata restituita in modo definitivo all'Università di Padova.

Dal 1 ottobre 2025 sono stati attivati ulteriori 104 posti letto a Padova.

Tabella 2: Distribuzione posti letto

Posti a concorso		1.267
Di cui disabili + accompagnatori	43	
Convenzioni		471
Cariparo	27	
Galileiana	174	
Student at risk	40	
Mobilità internazionale	230	
Foresteria		61
Altro		50
		1.849

RESIDENZA	POSTI LETTO	POSTI LETTO DISPONIBILI	Note
SAN SILVESTRO - VICENZA	59	0	
FACCIOLATI	33	0	
TARTAGLIA	116		

AGRIPOLIS	24	24	
CAMPLUS DELÙ	40	40	
CARLI	88	88	
CECCARELLI	226	226	
COLOMBO	238	238	
COPERNICO	232	231	
CORNARO	99	99	
FORESTA	24	24	
FUSINATO	187	187	In definizione
GALILEO GALILEI	93	24	
GATTAMELATA	40	40	
GOITO	98	98	
LUZZATTI	36	36	
MINIO	24	24	
NIEVO	72	72	
NORD PIOVEGO	193	193	
ROVIGO	7	7	
SAN RAFFAELE - VICENZA	62	62	
TIZIANO ASPETTI	38	38	
CAMPLUS TURAZZA	46	46	Da ottobre 2025
EL RUSTEGO	23	23	Da ottobre 2025
LANDO	9	9	Da ottobre 2025
SS. ANGELI CUSTODI DI PADOVA	6	6	Da ottobre 2025
TRIESTE	14	14	Da ottobre 2025
	2.127	1.849	

2 In gestione convenzionata

L'Azienda ha attivato n. 40 posti letto tramite convenzione stipulata con Fondazione Camplus (Decreto del Direttore n. 174 del 11/07/2023). Questi posti rientrano nell'ambito del Decreto Ministeriale - MUR 1046/2022.

Nell'ambito degli interventi finanziati ex Decreto Ministeriale - MUR 488/2024 sono stati attivati ad oggi n. 76 posti letto (TIZIANO ASPETTI, EL RUSTEGO, LANDO, SS. ANGELI CUSTODI DI PADOVA, TRIESTE). Nell'ambito degli interventi oggetto di finanziamento con il V Bando della Legge 338/200, da ottobre 2025 sono attivi ulteriori n. 46 posti letto (CAMPLUS TURAZZA).

3 Servizio di Foresteria Universitaria

L'Azienda mette a disposizione un servizio di foresteria per complessivi 61 posti suddivisi nelle seguenti residenze:

AGRIPOLIS	2
COPERNICO	23
LUZZATTI	36
totale	61

Tutte le strutture sono moderne ed attrezzate, e sono ubicate in prossimità dei principali siti universitari. L'offerta è varia sia nella tipologia di alloggio che nelle formule di soggiorno.

I servizi sono pensati per rendere la permanenza il più confortevole possibile agli ospiti.

Le tariffe per tale servizio sono state stabilite con Decreto del Direttore n. 190 del 03.07.2025.

4 Quadro delle entrate e delle spese relative al servizio abitativo

L'Azienda, come già accennato, mette a disposizione 1.826 posti letto, suddivisi in varie strutture situate nel territorio di competenza. Di questi posti 1.765 sono utilizzati per il servizio abitativo degli studenti, 61 per foresteria.

Le entrate complessive relative alle entrate degli alloggi, ammontanti ad euro 5.698.075,00 coprono ca. l'87% delle spese correnti relative al servizio abitativo.

Tabella 3: Servizio abitativo in gestione diretta

N° posti alloggio previsti			
1639			
Entrate		Spese	
Quota parte rimborso alloggio Università	1.900.000	Personale alle dirette dipendenze	632.000
Rette	2.743.000	Acquisto beni	71.800
Fondi PNRR per locazioni	393.075	Utenze e canoni	1.995.734

Servizio accoglienza	122.000	Manutenzione ordinaria	590.000
Foresteria universitaria	340.000	Imposte e tasse	240.000
		Vigilanza	1.071.000
		Pulizie	510.000
		Spese per interessi	148.139
		Rimborso Idonei	110.000
		Locazioni immobili	1174.000
Totale entrate	5.698.075	Totale spese	6.542.673
Delta	-734.598		

4.4 SERVIZIO DI RISTORAZIONE

L'ESU di Padova gestisce direttamente 2 ristoranti universitari. Ha inoltre attivato 17 convenzioni con strutture pubbliche e private per garantire il servizio il più possibile prossimo alla dislocazione delle sedi universitarie.

5 In gestione diretta

I ristoranti universitari gestiti direttamente sono:

- ☐ Ristorante universitario Nord Piovego aperto di norma solo a pranzo
- ☐ Ristorante universitario Agripolis - Legnaro aperto solo a pranzo

Il Ristorante universitario Nord Piovego oltre ad effettuare il normale servizio ristorativo svolge anche un servizio di pizzeria durante le ore del pranzo.

Il Ristorante universitario Agripolis offre un servizi MENSA con due tavole calde, BAR e RISTORANTE per eventi prenotati.

Nel corso del 2026, visto l'apertura delle lezioni universitarie in presenza si prevede di erogare ca. 664.000 pasti.

Tabella 4: Servizio ristorazione a gestione diretta

	Posti a sedere	N° di linee	n° pasti previsti nel 2026
Ristorante universitario Nord Piovego	694	5	570.000
Ristorante universitario Agripolis	474	2	94.000
TOTALE	1.138	7	664.000

6 In gestione convenzionata

L'Azienda è inoltre convenzionata con 17 centri di ristorazione in varie località della Regione ove sorgono istituti universitari distaccati. Tutte le convenzioni prevedono l'erogazione del servizio solo a pranzo e una anche a cena.

L'Azienda ha messo a disposizione degli studenti che frequentano gli istituti distaccati, oltre le classiche convenzioni in Padova e Vicenza le convenzioni in Rovigo, Conegliano, Feltre, Treviso e ospedali dove vi sono corsi universitari di medicina e professioni sanitarie

Tabella 5: Servizio ristorazione gestione indiretta

Ristorante	N. di linee	N. pasti previsti nel 2026
Pio X - Padova	1	202.000
Murialdo - Padova	1	130.000
Casa del Fanciullo - Padova	1	38.000
CIELS - Padova	1	13.000
Azienda Ospedale Università Padova	1	19.000
Vicenza (ristorante e ULSS)	2	16.500
Rovigo (ristoranti e ULSS)	3	13.500
Conegliano	1	1.000
Feltre ULSS	1	2.700
Treviso ULSS	1	12.000

Altri ospedali	4	2.000
TOTALE	17	449.700

Quadro delle entrate e delle spese relative al servizio ristorazione

Il servizio di ristorazione è quello che assorbe le maggiori risorse correnti dell'Azienda con una spesa prevista di euro 7.594.888,48 pari al 25 % dell'intera spesa corrente (euro 30.072.800,79). I pasti che si prevedono di erogare nell'esercizio sono n. 1.113.700 = di cui 664.000 = nei ristoranti universitari a gestione diretta e n. 449.700 = nella ristorazione convenzionata.

Le entrate complessive relative ai pasti erogati, ammontanti ad €. 8.873.000,00 coprono interamente le spese correnti relative al servizio ristorazione, contribuendo all'equilibrio corrente.

Tabella 6: Servizi Ristorazione in gestione diretta

RISTORAZIONE DIRETTA			
N° pasti previsti			
664.000,00			
Entrate		Spese	
Quota parte rimborso pasti Università	3.875.370	Personale alle dirette dipendenze	2.141.870
Proventi ristorazioni	1.923.000	Acquisto beni	1.903.000
		Utenze e canoni	322.410
		Manutenzione ordinaria	176.000
		Imposte e tasse	69.000
		Vigilanza	4.000
		Pulizie	85.291
		Rimborso Idonei	100.000
Totale entrate	5.798.370	Totale spese	4.801.571
Delta	996.799		

Tabella 7: Servizio Ristorazione in gestione convenzionata

RISTORAZIONE CONVENZIONATA			
N° pasti previsti			
449.700,00			
Entrate		Spese	
Quota parte rimborso pasti Università	2.624.629,61	Convenzioni	2.893.318
Introiti vendita buoni pasto e altro	450.000,00		
Totale entrate	3.074.630	Totale spese	2.893.318
Delta	181.312		

4.5 ALTRE ATTIVITÀ DI CARATTERE ASSISTENZIALE, CULTURALE E RICREATIVO

La L.R. 8/1998 prevede che gli ESU operino anche nel campo dell'informazione e dell'orientamento al lavoro (art. 20), della consulenza psicologica (art. 21), dell'erogazione di sussidi straordinari, borse di studio e prestiti d'onore (artt. 22, 23, 24), nel campo degli interventi per studenti con disabilità (art. 29), nel campo librario ed editoriale e di prestito libri, delle attività culturali, sportive, ricreative (artt. 28 e 29) e nel campo della mobilità internazionale.

L'Azienda mette a disposizione degli studenti la sede della Biblioteca Circolante, presso la Residenza N. Copernico, la quale mette a disposizione un patrimonio librario di oltre 6.000 testi.

Il servizio d'informazione e orientamento al lavoro viene svolto attraverso l'acquisizione di servizio da parte di Fondazione Emblema – ETS (Decreto del Direttore n. 198 del 08.08.2023). Nell'ambito del servizio vengono erogati gratuitamente servizi di placement e orientamento destinati a laureandi e neolaureati.

In collaborazione con la Società Scientifica GATE – Italy, sono promosse attività specifiche volte a far emergere e valorizzare i talenti e le abilità degli studenti delle classi IV e V delle scuole secondarie di secondo grado, attraverso l'utilizzo di strumenti tecnologici e scientifici che favoriscono una maggiore consapevolezza nella scelta del proprio percorso formativo e professionale, in un momento cruciale di transizione verso l'istruzione superiore.

Tali interventi permettono di agire in modo tempestivo, offrendo agli studenti strumenti utili per individuare il percorso universitario più coerente con i propri interessi e le proprie aspirazioni, e per affrontare con maggiore preparazione anche le future sfide del mercato del lavoro. (D.D. n. 320 del 24.10.2025).

Sono inoltre previste convenzioni tra ESU di Padova e Calcio Padova e con la Pallavolo Padova per la realizzazione di iniziative sportive, ai sensi dell'art. 3 c.1, lett. L e dell'art 29, c. 1, della L.R. 7 aprile 1998, n. 8, nonché dell'art. 3, c.4, lett. D del D.Lgs, 29 marzo 2012, n. 68. (D.D. n. 22 del 03.02.2025 e n. 290 del 05.09.2025).

In tali campi sono previsti i seguenti interventi:

Tabella 8: Altre attività a favore degli studenti¹

	numero prestazioni	Spesa prevista
Sussidi straordinari	10	15.000
Borse di studio	210	1.200.000
Contributo mobilità internazionale	2	10.000
Interventi a favore di studenti con disabilità	30	60.000
Biblioteca	3.000	2.000
Contributo trasporti		1.000

¹ Gli importi riportati in tabella sono al netto delle spese di personale che ammontano complessivamente ad €. 279.000,00.

4.6 SPESE DI INVESTIMENTO

Il Programma Triennale dei lavori pubblici 2026-2028 riprende le linee di indirizzo dell'anno 2025 e, tenuto conto dello stato di realizzazione delle opere, giunge a definire l'insieme degli interventi da realizzare.

1) RISTRUTTURAZIONE E TRASFORMAZIONE LOCALI DELLA RISTORAZIONE UNIVERSITARIA SAN FRANCESCO. CUP E93G12000080002.

Il progetto esecutivo è stato validato dal RUP prot. 2967/2025 del 16/05/2025. Ottenuti i pareri preventivi da ULSS e per lo scarico in pubblica fognatura.

Entro la fine dell'ultimo trimestre 2025 sarà avviata la procedura per l'affidamento dei lavori.

Esecuzione intervento: anno 2026

Importo: € 2.050.000,00.

2) LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE, MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEL COLLEGIO VIA S. GIOVANNI DI VERDARA N. 137 – 139 A PADOVA, FINALIZZATO A COFINANZIAMENTO LEGGE 338/2000. CUP E93E22000010001.

Con Decreto del Direttore n. 358 del 29/10/2024 è stato affidato l'appalto integrato per la progettazione esecutiva ed esecuzione lavori;

Con Decreto del Direttore n.239 del 08/08/2025 è stato approvato il progetto esecutivo;

Con verbale del 25/09/2025 si è proceduto alla consegna parziale dei lavori.

Fine lavori: terzo trimestre del 2027.

Importo: € 5.105.810,88.

3) PER I LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE, MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA RESIDENZA "TARTAGLIA". CUP E94F24005110001.

Con Decreto del Direttore n.155 del 26/05/2025 è stato affidato l'incarico professionale di ingegneria ed architettura per elaborare il progetto di FTE dei lavori;

Preso atto della relazione del RUP in merito alla proposta di intervento di rinforzo strutturale e miglioramento sismico dell'edificio, prot. 7073 del 07/08/2025, per una stima di circa € 570.000,00.

Con Decreto del Direttore n. 238 del 08/08/2025 è stato affidato l'incarico professionale di ingegneria ed architettura per elaborare il progetto di Esecutivo dei lavori, compreso gli interventi integrativi di miglioramento strutturale.

Con Decreto del Direttore n. 301 del 07/10/2025 è stato affidato l'incarico per la verifica del progetto esecutivo ai fini della validazione.

Entro il primo trimestre del 2026 è previsto l'attività di affidamento dei lavori e la consegna del cantiere.

Esecuzione intervento: anno 2026/2027

Importo totale aggiornato: € 5.667.341,30

4) LAVORI DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE, ANTINCENDIO, IMPIANTISTICO E RISANAMENTO MURATURE, DELLA RESIDENZA "SAN SILVESTRO" FINALIZZATO AL COFINANZIAMENTO LEGGE 338/2000. CUP E32D22000030001.

Con Decreto del Direttore n.244 del 14/08/2025 è stato approvato il progetto FTE Rinforzato dei lavori;

In data 20/08/2025 è stata pubblicata la procedura negoziata senza bando da parte della SUA provincia di Padova;

Con determinazione dirigenziale della Provincia di Padova, in data 03.10.2025 n. 1125 di reg., esecutiva, l'appalto in oggetto è stato aggiudicato;

Il contratto per l'appalto integrato è in fase di stipula.

Esecuzione progettazione esecutiva: primo trimestre 2026

Importo: € 3.193.700,29

5) LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA RESIDENZA GALILEO GALILEI A PADOVA FINALIZZATA ALL'OTTENIMENTO DEL CONTRIBUTO PNRR AI SENSI DEL D.M. N. 481 DEL 26.02.2024 E MODIFICATO DAL COMMISSARIO STRAORDINARIO CON ORDINANZA N. 3 DEL 23.01.2025. CUP E92F25000020001.

Con Decreto del Direttore n.216 del 31/07/2025 è stato approvato il progetto FTE Esecutivo dei lavori;

In data 14/08/2025 è stata pubblicata la procedura negoziata senza bando da parte della SUA provincia di Padova;

Con determinazione dirigenziale della Provincia di Padova, in data 03.10.2025 n. 1127 di reg., esecutiva, l'appalto in oggetto è stato aggiudicato;

In data 28/10/25 è stato sottoscritto contratto per l'esecuzione dei lavori.

Esecuzione intervento: Tra il primo e il secondo trimestre 2026;

Importo: € 1.759.070,025

6) LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RISANAMENTO, COIBENTAZIONE E NUOVA IMPERMEABILIZZAZIONE DELLA COPERTURA ESISTENTE -ADEGUAMENTO IMPIANTO SCARICHE ATMOSFERICHE E INSTALLAZIONE SISTEMA ASPIRAZIONE PRESSO RESIDENZA B. COLOMBOA PADOVA. CUP E92D25000060005.

Con Decreto del Direttore n.297 del 06/10/2025 è stato approvato il progetto Esecutivo dei lavori;

Entro il primo trimestre del 2026 sarà pubblicata la procedura negoziata senza bando per l'affidamento dei lavori.

Esecuzione intervento: Tra il secondo e il terzo trimestre 2026;

Importo: € 527.690,87.

5. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2026:		
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2026	8.088.832,46
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2026	8.868.740,15
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2026	19.963.115,22
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2026	33.508.953,31
-	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2026	0,00
+	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2026	0,00
-	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2026	0,00
=	Risultato di amministrazione dell'esercizio 2026 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2026	1.399.734,52
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2026	3.500.044,65
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2026	0,00
-	Riduzione dei residui attivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2026	0,00
+	Incremento dei residui attivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2026	0,00
-	Riduzione dei residui passivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2026	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2026	0,00
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2026	4.899.779,17
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2026:		
Parte accantonata		
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025	8.298,00
	Fondo anticipazioni liquidità	0,00
	Fondo perdite società partecipate	0,00
	Fondo contenzioso	0,00
	Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00
	Fondo obiettivi di finanza pubblica	0,00
	Altri accantonamenti	695.304,02
	B) Totale parte accantonata	703.602,02
Parte vincolata		
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	350.873,00
	Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
	Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
	Altri vincoli	0,00
	C) Totale parte vincolata	350.873,00
Parte destinata agli investimenti		
	D) Totale destinata agli investimenti	3.845.304,15
	E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare		
3) Utilizzo quote del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2026 previsto nel bilancio:		
	Utilizzo quota accantonata	703.602,02
	Utilizzo quota vincolata	350.873,00
	Utilizzo quota destinata agli investimenti	3.845.304,15
	Utilizzo quota disponibile	0,00
	Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	4.899.779,17