



Relazione sull'attività svolta nell'anno 2022

**(ex art. 8, comma 1, Legge Regionale 18 dicembre 1993, n. 53
ex art. 14, comma 6, Legge Regionale 7 aprile 1998 n. 8)**

Febbraio 2023

www.esu.pd.it

Premessa

La presente Relazione viene resa in applicazione dell'art. 8, comma 1, della Legge Regionale n. 53 del 18 dicembre 1993 "Disciplina dell'attività di vigilanza e di controllo sugli enti amministrativi regionali" secondo cui Esu di Padova è tenuto a trasmettere alla Giunta regionale e al Consiglio regionale, entro il mese di febbraio, una relazione motivata e documentata sull'attività svolta nell'anno precedente nella quale, in particolare, devono essere raffrontati i risultati conseguiti con il programma di attività deliberato all'inizio dell'anno.

Tale disposizione va letta in combinato disposto con l'art. 14, comma 6, della Legge Regionale n. 8 del 7 aprile 1998 "Norme per l'attuazione del diritto allo studio universitario" a norma del quale il Direttore presenta al Consiglio di Amministrazione una relazione sull'attività svolta con allegate le relazioni dei responsabili dei servizi ed un programma di lavoro per l'anno successivo.

La Relazione è stata redatta utilizzando metodologie espositive ed illustrative che consentano l'effettiva verifica da parte dell'Organo consiliare regionale del perseguimento degli obiettivi declamati in fase di programmazione, sulla base di parametri e fattori di misurazione qualitativa e quantitativa oggettivi e preordinati, che trovano riscontro nel Bilancio di previsione, nel Conto consuntivo, nel Piano della performance e Pola, nel Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza, nel Piano triennale di fabbisogno del personale quest'ultimi soppressi in quanto assorbiti nelle apposite sezioni del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, comma 1, del Decreto Legislativo 9 giugno 2021, n. 80, convertito in Legge 6 agosto 2021, n. 113.

Quadro normativo e istituzionale di riferimento

L' ESU di Padova è un'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario. E' dotata di personalità giuridica pubblica, ha propria autonomia gestionale, un proprio patrimonio e proprio personale dipendente. ESU è soggetto al regime vigente per gli enti pubblici non economici.

Per *diritto allo studio universitario* si intende il complesso di norme che regolano gli interventi per assicurare agli studenti in particolari condizioni economiche e di merito la possibilità di acquisire titoli di studio universitari.

Gli interventi sono di vario tipo: aiuti finanziari, servizi abitativi, di ristorazione e iniziative a carattere culturale o altro; alcuni interventi vengono attribuiti sulla base di precisi criteri di reddito e merito e sono quindi riservati ad un numero limitato di studenti (concessi previo bando di concorso), mentre gli altri servizi sono concessi alla totalità degli studenti.

Lo Stato ha predisposto una serie di norme per ottimizzare ed organizzare il sistema dei servizi al diritto allo studio, ripartendo le competenze spettanti alle Università e quelle spettanti alle Regioni, per effetto del decentramento amministrativo.

Per la [Regione Veneto](#), nella provincia di Padova, i referenti per il Diritto allo Studio sono l'[Ateneo Patavino](#) e l'ESU di Padova. Esu è anche referente per il Diritto allo Studio Universitario (DSU), per l'Istituzione di Alta Formazione Artistica Musicale e Coreutica (AFAM) sedi di Padova, Vicenza, Rovigo, Adria, Castelfranco Veneto e la Scuola Superiore per Mediatori Linguistici (SSML) – sedi di Padova e Vicenza,

L'esistenza dell'ESU trova il suo fondamento nell'art. 34 della Costituzione, nella legge 2 dicembre 1991 n. 390 e nella legge regionale del Veneto del 7 aprile 1998 n. 8.

Il quadro normativo statale di riferimento è dato dal Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 68, che, in attuazione della delega sancita dall'art. 5 comma 1 lett. a) e lett. d) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, revisiona la normativa di principio in materia di diritto allo studio universitario, abrogando la Legge 2 dicembre 1991, n. 390. Tuttavia, la mancata adozione dei decreti attuativi comporta la paradossale situazione per cui gli interventi per il diritto allo studio universitario sono ancora posti in essere secondo le disposizioni di cui al DPCM 9 aprile 2001.

Organizzazione

La Legge regionale 7 aprile 1998, n. 8, all'art. 6, così individua gli organi dell'Azienda:

Il Presidente, nominato dal Consiglio regionale, su proposta della Giunta Regionale, d'intesa con l'Università, rappresenta l'Azienda, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, ne firma i verbali congiuntamente con il Direttore dell'Azienda.

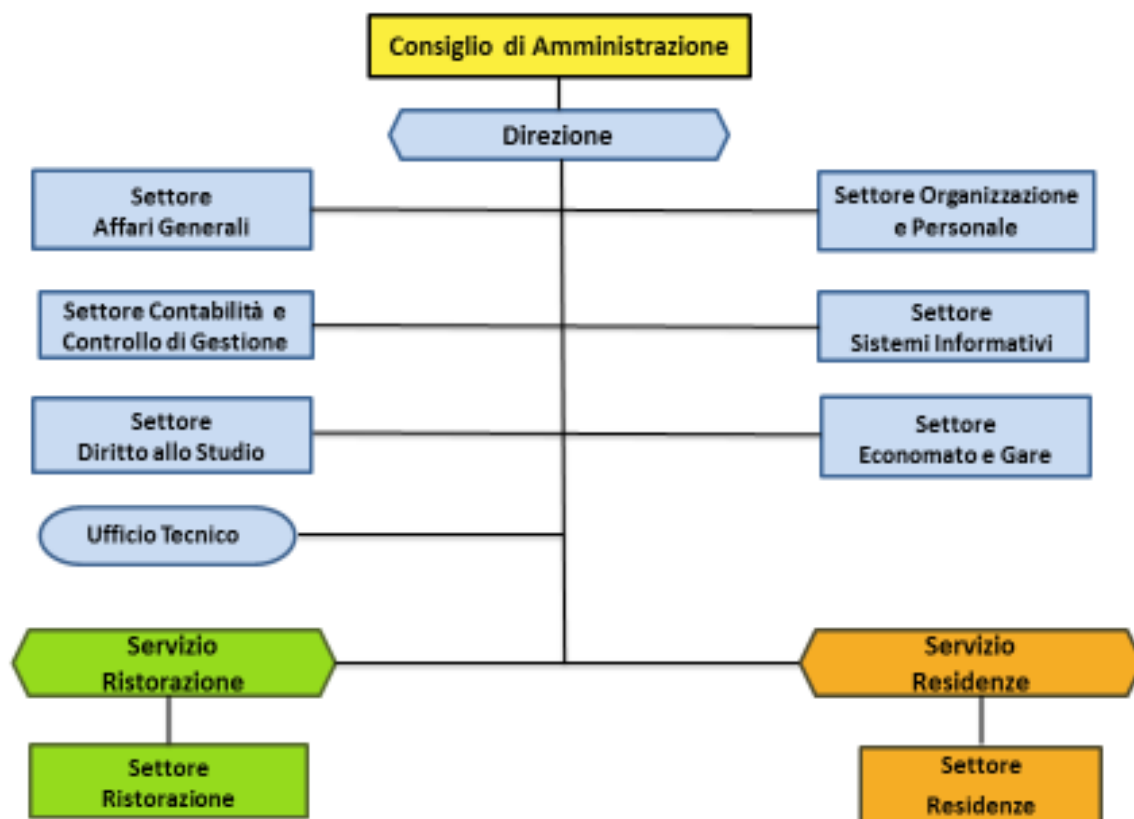
Il Consiglio di Amministrazione: è nominato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale ed è composto da:

- a) il Presidente;
- b) due rappresentanti designati dalla Regione;
- c) due rappresentanti designati dall'Università di cui uno eletto dalla componente studentesca.

Il Consiglio di Amministrazione, nell'ambito degli indirizzi regionali, definisce gli obiettivi ed i programmi da attuare indicandone le priorità, emana le conseguenti direttive per l'azione amministrativa e verifica i risultati della gestione amministrativa.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

E' costituito da tre componenti effettivi e due componenti supplenti, eletti dal Consiglio regionale. Esamina i bilanci ed i rendiconti dell'Azienda e predispone la relazione che li accompagna. Verifica la regolarità e l'efficienza della gestione amministrativa e finanziaria dell'Azienda e relaziona in merito annualmente al presidente della Giunta regionale. I revisori partecipano alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.



Ristorazione

- 4 Responsabili
- 1 amministrativo
- 52 dipendenti che ricevono le merci, fanno circolare gli ingredienti, servono i pasti e puliscono i locali, 4 magazzinieri
- 1 chef, 12 cuochi, 1 aiuto cuoco, 1 cassieri

Residenze e DSU

- 5 Responsabili
- 20 dipendenti impegnati in controlli, accoglienza, portierato, pulizia e sicurezza

... e ancora

- 27 persone di supporto alle attività di amministrazione, informatizzazione e manutenzione

Tot. dipendenti in servizio al 31.12.2022 (128 unità)

Il contesto di riferimento

Nonostante la pandemia Covid-19 non rivesta più carattere emergenziale, essa ha tuttavia determinato una modificata modalità gestionale dell'Azienda, resettando, sostanzialmente, i riferimenti pregressi in termini esperenziali ed economici, con la necessità di operare in un contesto profondamente mutato rispetto al biennio pandemico, ma anche al periodo precedente.

In tal senso, la ripresa delle attività didattiche in presenza e il significativo aumento di iscrizioni all'università, maturato proprio durante il periodo pandemico, hanno evidenziato la necessità di rimodulare l'organizzazione dei servizi e di potenziarli avviando, in particolare, un percorso di adeguamento dell'offerta abitativa alla reale domanda del territorio, supportato dalle risorse statali di cui alla L. 14 novembre 2000, n. 338, e PNRR.

A ciò si aggiungono gli effetti indiretti della guerra in Ucraina che hanno inciso fortemente sui sistemi economici occidentali e comportato aumenti del costo delle utenze e delle materie prime che, per un'azienda che eroga servizi, ha significato rivedere gli equilibri di bilancio in ottica di sostenibilità.



1. Relazione sull'attività svolta nell'anno 2022

2. Programma delle attività per l'anno 2023

1. RELAZIONE SULL'ATTIVITA' SVOLTA NELL'ANNO 2022

• GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA

L'analisi della gestione economico finanziaria, che utilizza quali macro parametri di riferimento i dati del bilancio di previsione e i dati relativi agli accertamenti/impegni del rendiconto generale, è suddivisa in:

- entrate e spese,
- competenza (corrente e investimenti) e residui

Gestione economico finanziaria di competenza – corrente anno 2022

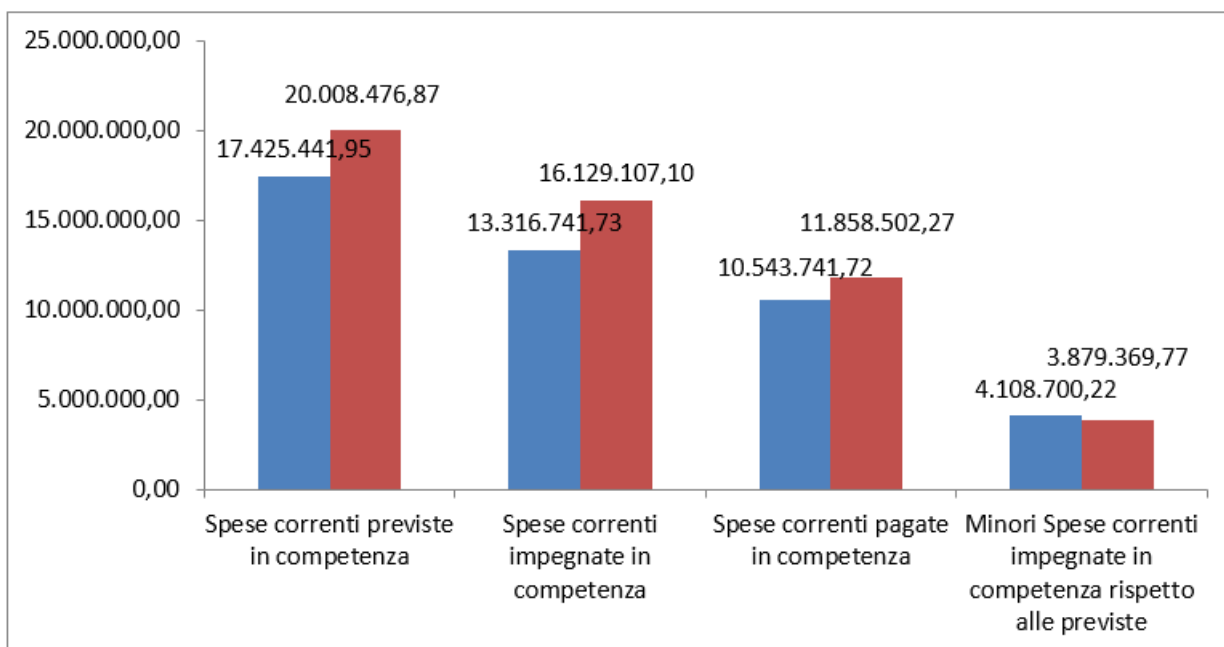
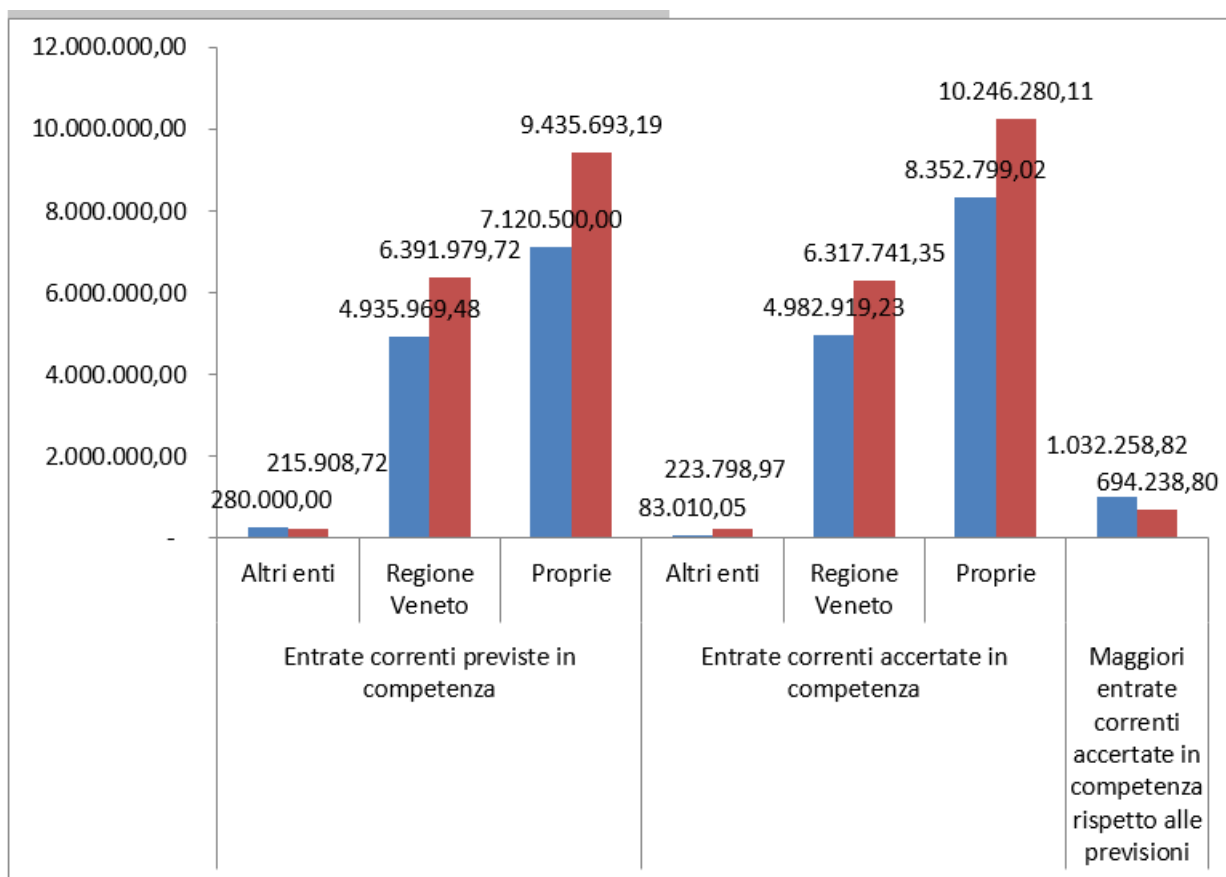
Entrate

Entrate correnti previste in competenza	Titolo 1° - entrate natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 0,00	
	Titolo 2° - Trasferimenti correnti	€ 6.657.888,44	
	Titolo 3° - entrate extratributarie	€ 9.435.693,19	
Entrate correnti accertate in competenza	Titolo 1° - entrate natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 0,00	Incassati € 0,00
	Titolo 2° - Trasferimenti correnti	€ 6.541.540,32	Incassati € 6.355.298,75
	Titolo 3° - entrate extratributarie	€ 10.246.280,11	Incassati € 5.452.787,58
Maggiori entrate correnti accertate in competenza rispetto a quelle previste			€ 694.238,80

Spese

Titolo 1° - Spese correnti previste in competenza	€ 20.008.476,87		
Titolo 1° - Spese correnti impegnate in competenza	€ 16.129.107,10	Pagate € 11.637.502,98	
Minori spese correnti impegnate in competenza rispetto a quelle previste			€ 3.879.369,77

Di seguito vengono confrontati gli anni 2021 e 2022



Rispetto alla previsione, le minori/maggiori entrate correnti, nell'anno 2022, sono state rilevate principalmente nei seguenti titoli del bilancio e precisamente:

- Titolo 1° - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa - per una complessiva minore entrata di € - 0,00;
- Titolo 2° - Trasferimenti correnti - per una complessiva minore entrata di € 116.348,12; - Titolo 3° - Entrate extratributarie - per una complessiva maggiore entrata pari ad € 810.586,92.

Le minori spese correnti rispetto alla previsione 2022, sono rilevate nei seguenti macro aggregati relativi a:

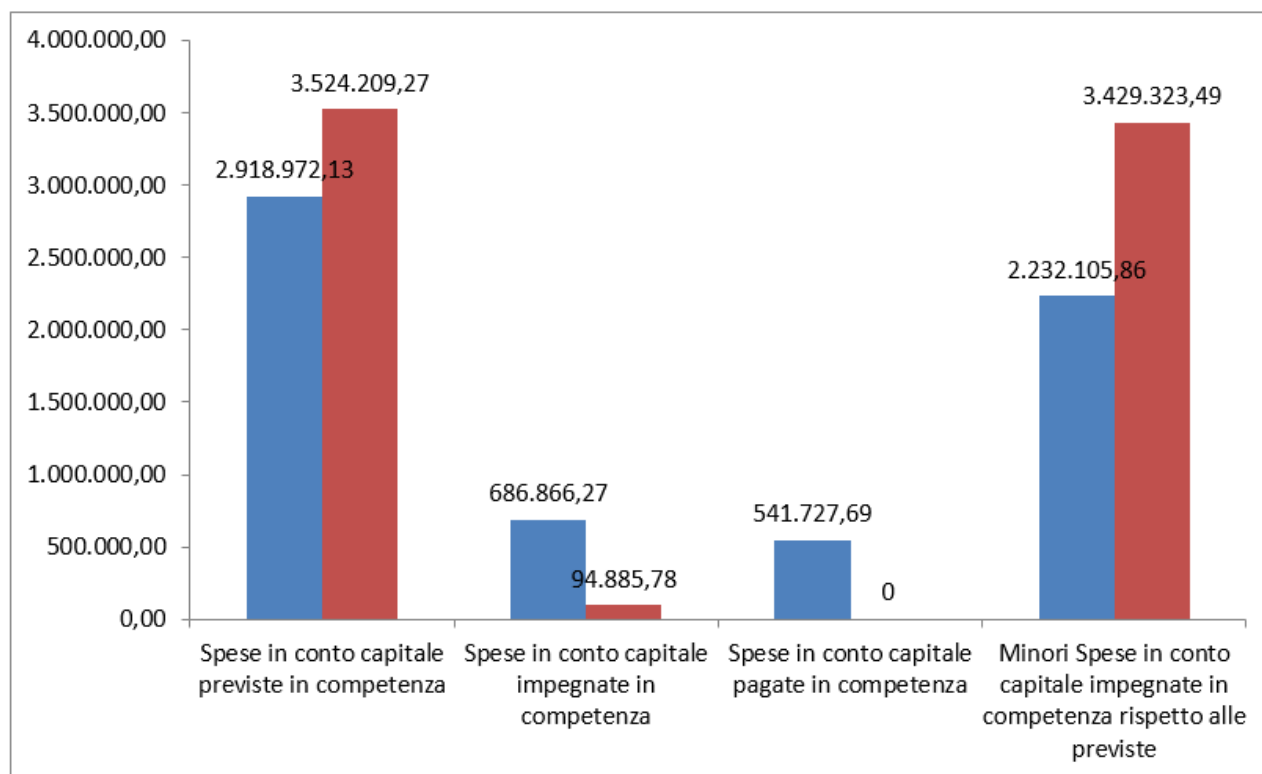
Spese Correnti	Previsioni Definitive Esercizio 2022(A)	Impegni Esercizio 2022 (B)	Differenza Prev. Definitive - Impegni (B) - (A)	
Redditi da lavoro dipendente	5.406.299,73	4.726.653,22	-679.646,51	-13%
Imposte e tasse a carico dell'ente	382.689,51	355.847,06	-26.842,45	-7%
Acquisto di beni e servizi	10.860.448,63	9.834.585,26	-1.025.863,37	-9%
Trasferimenti correnti	972.908,72	653.402,09	-319.506,63	-33%
Interessi passivi	187.916,27	187.916,27	0,00	0%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	537.645,90	166.684,20	-370.961,70	-69%
Altre spese correnti	1.660.568,11	204.019,00	-1.456.549,11	-88%
Totale Spese Correnti - Titolo 1	20.008.476,87	16.129.107,10	-3.879.369,77	-19%

Gestione economico finanziaria di competenza – investimenti

Entrate in conto capitale previste in competenza	dallo Stato	€ 0,00	
	dalla Regione Veneto	€ 0,00	
	da altri enti	€ 0,00	
	da imprese	€ 0,00	
Entrate in conto capitale accertate in competenza	dallo Stato	€ 0,00	Incassati € 0,00
	dalla Regione Veneto	€ 0,00	Incassati € 0,00
	da altri enti	€ 0,00	Incassati € 0,00
	da imprese	€ 0,00	Incassati € 0,00
Maggiori/Minori entrate correnti accertate in competenza rispetto a quelle previste			€ 0,00

Titolo 2° - Spese in conto capitale impegnate in competenza	€ 94.885,78	Pagate € 0
Minori spese in conto capitale impegnate in competenza rispetto a quelle previste	€ 3.429.323,49	

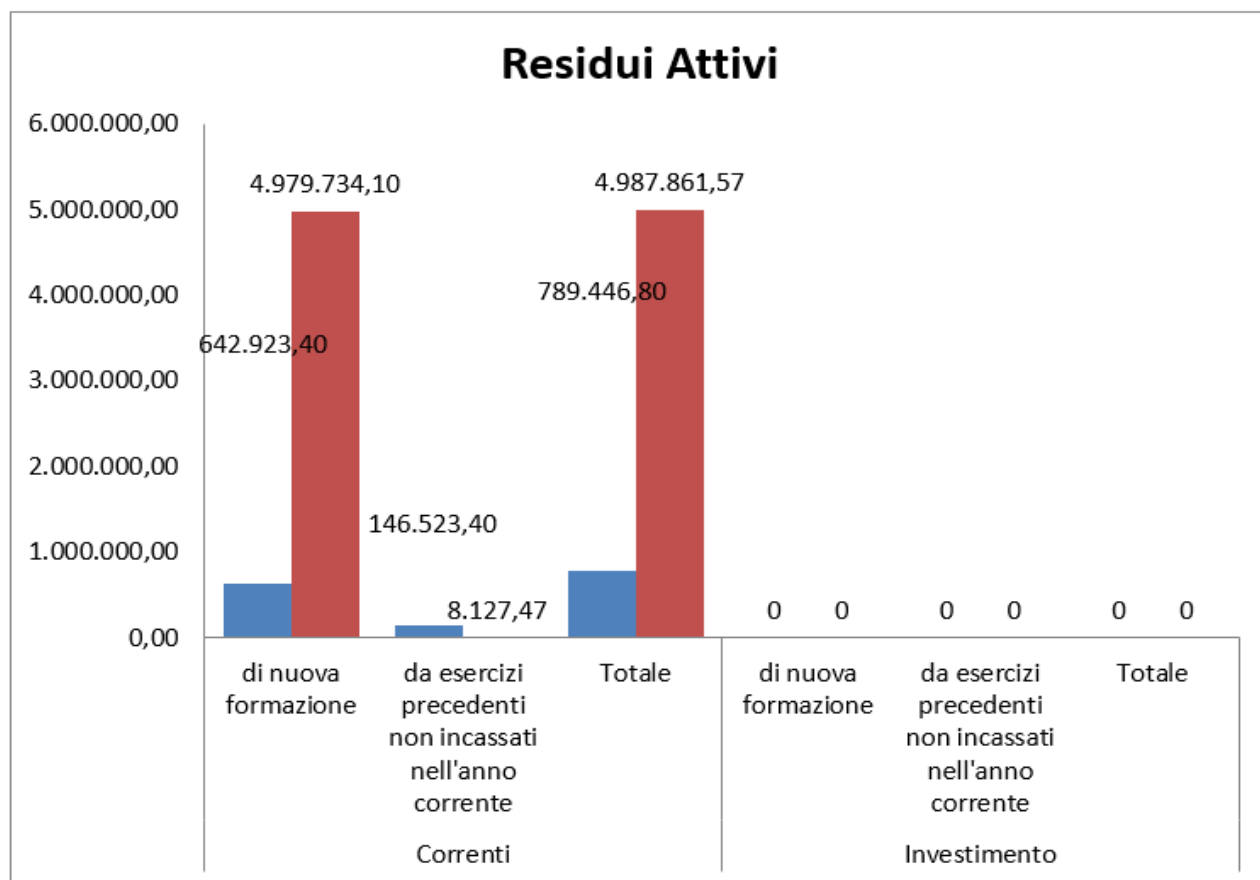
Di seguito vengono confrontati gli anni 2021 e 2022



RESIDUI ATTIVI

Residui Attivi		
	Correnti	Investimento
Di nuova formazione	€ 4.979.734,10	€ 0,00
Da esercizi precedenti non incassati 2022	€ 8.127,47	€ 0,00
TOTALE	€ 4.987.861,57	€ 0,00
Totale correnti + investimento	€ 4.987.861,57	

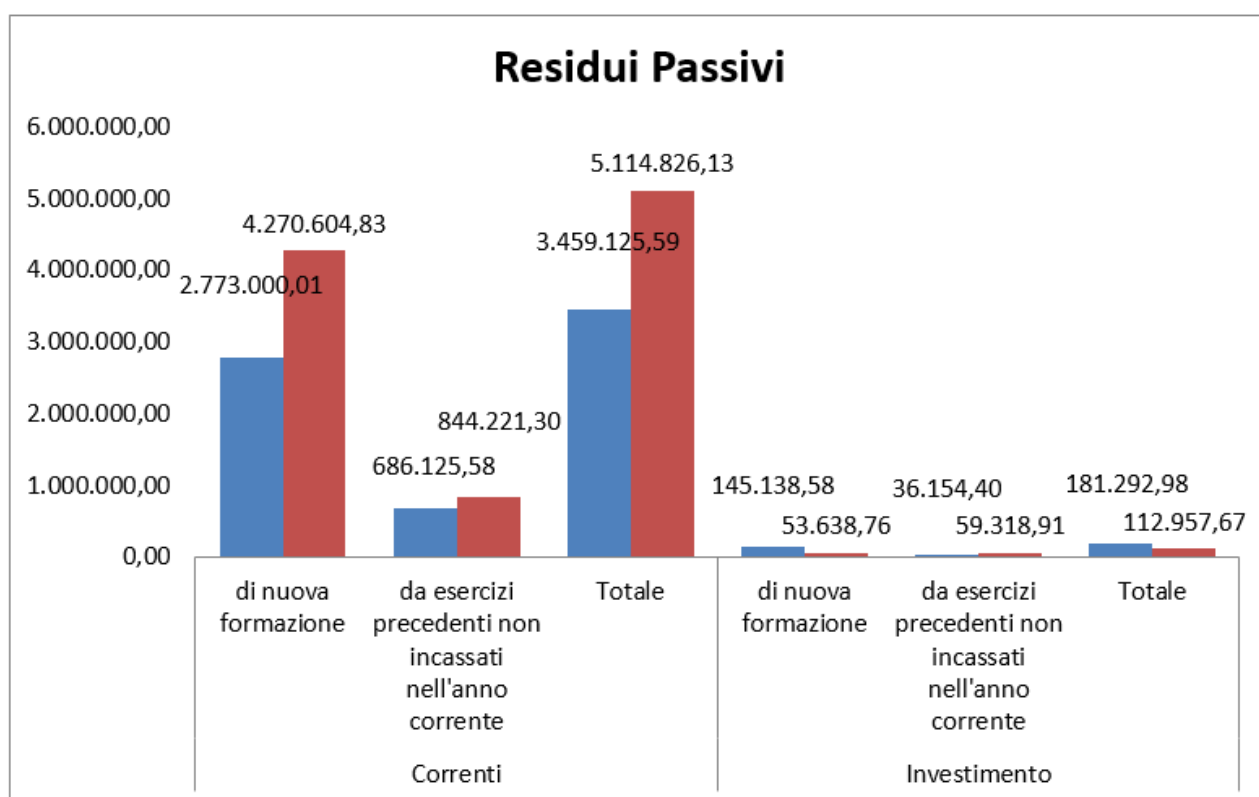
Di seguito vengono confrontati gli anni 2021 e 2022



RESIDUI PASSIVI

Residui Passivi		
	Correnti	Investimento
Di nuova formazione	€ 4.270.604,83	€ 53.638,76
Da esercizi precedenti non pagati 2022	€ 844.221,30	€ 59.318,91
TOTALE	€ 5.114.826,13	€ 112.957,67
Totale correnti + investimento	€ 5.227.783,80	

Di seguito vengono confrontati gli anni 2021 e 2022



Per quanto riguarda le norme di finanza pubblica, questa Azienda ha conseguito gli Equilibri di bilancio nel 2022, applicando l'art. 13 della Legge 243/2012, come chiarito dalla nota della Sezione Affari Legislativi della Regione Veneto n. 257125 del 1.7.2016.

Gestione competenza finanziaria (escluse partite di giro)

Entrate correnti accertate	Spese correnti impegnate	Differenza
€ 16.787.820,43	€ 16.129.107,10	€ 658.713,33

Entrate c/capitale accertate	Spese c/capitale impegnate	Differenza
€ 0,00	€ 94.885,78	€ - 94.885,78

Totale accertamenti entrate	Totale impegni Spese	Differenza
€ 16.787.820,43	€ 16.223.992,88	€ 563.827,55

Gestione di cassa (incluse partite di giro)

Totale accertamenti da incassare in C/Competenza	Totale incassi in C/Competenza	Differenza
€ 20.395.328,66	€ 15.084.267,47	€ 5.311.061,19

Totale accertamenti da incassare in C/Residuo	Totale incassi in C/Residuo	Differenza
€ 1.536.333,48	€ 1.208.421,96	€ 327.911,52

Totale impegni da pagare in C/Competenza	Totale incassi in C/Competenza	Differenza
€ 16.129.107,10	€ 11.858.502,27	€ 4.270.604,83

Totale impegni da pagare in C/Residuo	Totale incassi in C/Residuo	Differenza
€ 3.203.031,95	€ 2.358.810,65	€ 844.221,30

Riassunto dei risultati della Gestione di cassa

Totale accertamenti	Totale incassi	Differenza
€ 21.931.662,14	€ 16.292.689,43	€ 5.638.972,71

Totale impegni	Totale pagamenti	Differenza
€ 20.254.328,66	€ 16.017.447,40	€ 5.311.061,19

La gestione finanziaria alla data del **31/12/2022** garantisce l'equilibrio di bilancio ed il rispetto del contenimento della spesa pubblica previsti per l'anno 2022 dalla normativa regionale e statale mediante utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2021.

I risultati della gestione finanziaria in conto competenza alla data del 31/12/2022 sono i seguenti:

Gestione competenza finanziaria – applicazione Avanzo di Amministrazione

Entrate correnti accertate	Spese correnti impegnate	Differenza
€ 16.787.820,43	€ 16.129.107,10	€ 658.713,33
Avanzo Amministrazione applicato		€ 0,00
	Differenziale Entrate/Spese correnti	€ 658.713,33

→

Entrate c/capitale accertate	Spese c/capitale impegnate	Differenza
€ 0,00	€ 94.885,78	€ - 94.885,78
Avanzo Amministrazione applicato		€ 94.885,78
	Differenziale Entrate/Spese c/capitale	€0,00

- **SERVIZI TECNICI**

STATO ATTUAZIONE PROGRAMMAZIONE 2022

OGGETTO	Importo intervento	Stato attuazione intervento rispetto alla programmazione	Note
Approvazione progetto definitivo/esecutivo, validazione e procedure di affidamento restauro facciata sede amministrativa.	€ 16.862,35	Approvata progettazione ed espletate le procedure di affidamento della messa in sicurezza dei lapidei della facciata.	In corso di progettazione si è ritenuto di limitare la progettazione e l'intervento alla sola messa in sicurezza dei lapidei della facciata, con la conseguente riduzione dell'importo previsto per la progettazione da € 46.564,96 a € 16.862,35, nonché per i lavori da € 227.435,04 a € 64.571,09.
Approvazione progetto definitivo/esecutivo, validazione e procedure di affidamento efficientamento energetico illuminazione ristorazione ESU "Nord Piovego"	€ 19.471,20	Approvata progettazione ed espletate le procedure di affidamento	L'importo per le spese tecniche ammonta a € 19.471,20, mentre l'importo dei lavori, a seguito delle procedure di affidamento è ridotto da € 184.144,06 a € 182.400,00.
Approvazione progetto di fattibilità tecnica e economica della ristrutturazione e trasformazione locali mensa San Francesco	€ 22.950,99	Approvato progetto di fattibilità e attivate le procedure per l'affidamento dell'incarico del progetto definitivo/esecutivo del primo stralcio di lavori, con costi sostenuti di € 22.950,99	In corso di progettazione si è ritenuto di procedere all'affidamento dell'incarico della progettazione definitiva/esecutiva e dei relativi lavori limitatamente al primo stralcio dell'intervento, con una previsione di spesa, conseguentemente ridotta da € 3.199.868,11 a € 1.559.936,23, di cui € 266.436,26 per spese tecniche.

ULTERIORI INTERVENTI NON PREVISTI DA PROGRAMMAZIONE 2022

OGGETTO	Importo	Descrizione lavori
Affidamenti inferiore ad € 150.000,00	€ 217.572,18	Manutenzione ordinaria per n. 22 affidamenti.
Accordo quadro per i lavori di manutenzione degli impianti idrico-sanitario e degli impianti termici e di condizionamento OS3 sugli edifici in gestione all'ESU	€ 56.507,90	Accordo prorogato e concluso.
Progettazione e direzione lavori di opere di conversione a LED illuminazione ristorazione Piovego	€ 15.200,00	Progetto approvato e validato, nonché attivazione procedura affidamento lavori
Progettazione lavori di sostituzione ed implementazione impianto di rivelazione fumi ed incendi della residenza Cornaro, Direzione Lavori e coordinatore sicurezza.	€ 17.200,00	Acquisito progetto di fattibilità tecnica ed economica.
Servizio manutenzione impianti elettrici 2021/2022 CUI S00815750286202100011	€ 192.994,68	Nell'anno corrente è stato affidato il servizio di manutenzione.

Incarico professionale di ingegneria ed architettura per la progettazione di fattibilità tecnica ed economica per i lavori di ristrutturazione, manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico del collegio via s. Giovanni di Verdara n. 137 - 139 a Padova, finalizzato a cofinanziamento L. 338/2000.	€ 113.699,07	Progetto approvato
Incarico professionale di ingegneria ed architettura per la progettazione di lavori di adeguamento strutturale, antincendio, impiantistico e risanamento murature della residenza universitaria "San Silvestro" in contrà San Silvestro, 65 - Vicenza, finalizzato a cofinanziamento legge 338/2000.	€ 40.601,60	Progetto approvato
Incarico professionale di ingegneria ed architettura per redazione del progetto definitivo dei lavori di manutenzione straordinaria su impianti e opere edili, parti comuni, nonché di efficientamento energetico e dell'integrale rinnovo degli arredi dei 15 alloggi del 4° piano e dei 15 alloggi del 6° piano della residenza universitaria "Galileo Galilei", sita a Padova. Finalizzato a cofinanziamento legge 338/2000	€ 17.255,68	Progetto approvato
Incarico professionale per la redazione di n.3 perizie asseverate, finalizzate a cofinanziamento L. 338/2000	€ 27.913,60	Il servizio è stato portato a termine con la consegna della documentazione.
Altri affidamenti per servizi tecnici inferiore ad € 139.000,00	€ 11.723,71	Rinnovo periodico di conformità antincendio n.2 incarichi
TOTALE	769.952,96	

INTERVENTI PER LA RESIDENZIALITA' UNIVERSITARIA (L. 338/2000 e PNRR)

presentazione istanze co-finanziamento L. 338/2000 (DM 1257/2021)				
immobile	descrizione	n° posti letto	co-finanziamento richiesto	importo a carico Esu
residenza San Silvestro	contrà San Silvestro 65 - Vicenza	59	2.436.151	440.203
residenza Galileo Galilei	via Magarotto 9/16 - Padova	93	2.570.718	419.984
collegio Missioni Africane	via S. Giovanni di Verdara 137 - Padova	109	4.543.605	701.730
	Totale	261		

presentazione istanze e acquisizione co-finanziamento PNRR (DM 1046/2022)						
immobile	descrizione	N° posti letto	co-finanziamento assegnato	importo a carico Esu Euro	canone annuo	N° anni canone
residenza San Raffaele	viale X Giugno 10 - Vicenza	62	2.291.250	763.750	235.000	13 anni
residenza Gattamelata	via Gattamelata 29 - Padova	40	1.600.000	811.200	220.000	11 anni
residenza T. Minio	via T. Minio 38 - Padova	23	856.440	285.480	95.160	12 anni
	Totale	125				

- **ECONOMATO – GARE**

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023

Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Settore	CPV	Descrizione dell'acquisto	Durata del contratto	Costi
2022	Servizi	64210000-1	Servizi fonia fissa e VOIP in convenzione	30	€ 80.000,00
2022	Servizi	55511000-5	Servizio ristorazione Rovigo	24	€ 20.600,00
2022	Servizi	55511000-5	Servizio di ristorazione CIELS	24	€ 32.500,00
2022	Forniture	39830000-9	fornitura di prodotti monouso e detersivi	36	€ 27.504,00
2022	Servizi	79200000-6	servizio di assistenza contabile, fiscale e tributaria	36	€ 11.590,00
2022	Forniture	15810000-9	FORNITURA PANE FRESCO	30	€ 13.000,00
2022	Servizi	79140000-7	SERVIZI DI ASSISTENZA E SUPPORTO GIURIDICO LEGALE	30	€ 0,00
2022	Servizi	55511000-5	servizio di ristorazione convenzionato in Padova 2023	6	€ 0,00
2022	Servizi	I	servizio comunicazione aziendale	42	€ 0,00
2022	Servizi	72400000-4	servizio datacenter gestione SPC IaaS BaaS	12	€ 70.552,60
2023	Servizi	55300000-3	servizio ristorazione ospedali	12	€ 71.100,00

TOTALE € 326.846,60

nota: tutti gli interventi previsti nel piano sono stati realizzati in corso d'anno.

• SERVIZI ABITATIVI

L'uscita dallo stato emergenziale legato a Covid-19 ha consentito la normalizzazione del servizio con il ripristino dei posti alloggio pre-pandemia.

L'Azienda mette a disposizione per l'anno accademico 2022/2023 **1326 posti letto** distribuiti in varie strutture suddivise nel territorio della città di Padova, dotate di aule di studio, aule ricreative, possibilità di collegamento alla rete Internet e palestre.

Tabella : Distribuzione posti letto

TIPOLOGIA DI SERVIZIO	NUMERO POSTI LETTO			
	A.A. 2021-2022		A.A. 2022-2023	
	TIPOLOGIA	TOTALE	TIPOLOGIA	TOTALE
Posti letto riservati a studenti		733		781
Disabili + accompagnatori	69		65	
Convenzioni con Università		469		476
Convenzione <u>Cariparo</u>	40		46	
Convenzioni varie – Scuola Galileiana	158		160	
Doppia carriera Studenti - Atleti	5		10	
Mobilità Internazionale	266		260	
Foresteria		50		59
Altro		40		10
TOTALE POSTI LETTO		1.292		1.326

Per far fronte all'emergenza alloggi per studenti, nel corso del 2022 l'Azienda ha partecipato ai bandi per il cofinanziamento di interventi con risorse **L. 338/2000** e **PNRR** per la residenzialità universitaria, come di seguito illustrato:

- **DM – MUR n. 1257/2021** = le istanze hanno riguardato interventi su 3 immobili (G.Galilei e Missioni Africane a Padova e S. Silvestro a Vicenza), per un totale di **237 posti letto**, di cui siamo in attesa di conoscere gli esiti della Commissione incaricata;
- **DM – MUR n. 1046/2022** = le istanze hanno riguardato le locazioni di 3 immobili (Gattamelata e T. Minio a Padova e S. Raffaele a Vicenza), per un totale di **125 posti letto**, finanziati con risorse a valere su PNRR.

CONCORSO ALLOGGI 2022-2023

Rispetto al precedente anno accademico, il numero di domande pervenute ha avuto in incremento di circa il 30%, Detto incremento conferma l'importanza dei servizi DSU per gli studenti, in particolare l'alloggio, e la necessità di aumentare i posti disponibili.

Va considerato, inoltre, che già a settembre anche il mercato privato era saturo e gli studenti hanno dovuto adattarsi a spostarsi non solo nella periferia della città ma anche in Comuni non nelle immediate vicinanze di Padova.

Numero domande di concorso Alloggio Unipd	Numero studenti idonei Alloggio Unipd
A.A. 2018-2019 = 1.512 (211 extraUE)	A.A. 2018-2019 = 1.238 (181 extraUE)
A.A. 2019-2020 = 1.890 (440 extraUE)	A.A. 2019-2020 = 1.329 (302 extraUE)
A.A. 2020-2021 = 1.739 (500 extraUE)	A.A. 2020-2021 = 1.056 (324 extraUE)
A.A. 2021-2022 = 2.376 (805 extraUE)	A.A. 2021-2022 = 1.491 (478 extraUE)
A.A. 2022-2023 = 3.320 (1427 extraUE)	A.A. 2022-2023 = 2.233 (922 extraUE)

Distribuzione posti alloggio nelle residenze

RESIDENZA	PREVISIONI ANNI		NOTE
	2022	2023	
I. NIEVO	72	72	
G. CECCARELLI	172	224	
CARLI	86	86	
GOITO	96	96	
N. COPERNICO - COMPLESSO	192	196	
N. COPERNICO - VILLETTE	21	21	
N. COPERNICO - LIBERTY	15	9	
G. COLOMBO	222	236	
GALILEO GALILEI	24	24	
CORNARO	99	99	
NORD PIOVEGO	193	193	
LUZZATTI	36	36	
AGRIPOLIS - LEGNARO	24	24	
GATTAMELATA	-	40	Apertura febbraio 2023
MINIO	-	24	Apertura febbraio 2023
SAN RAFFAELE - VICENZA	-	62	Apertura febbraio 2023
TOTALE	1.252	1442	

Tutti pagamenti delle rette vengono effettuati attraverso il nodo regionale PagoPa (via portale o nelle ricevitorie autorizzate), facilitando in questo modo la contabilizzazione e la verifica degli incassi da parte del Settore Contabilità e Controllo di Gestione.

I tempi di restituzione dei depositi cauzionali sono di 10-20 giorni (da regolamento sono 60 giorni).

Di seguito i quadri di sintesi della gestione economica del Settore Residenze.

<i>Cap.</i>	<i>Art.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>Diff 2022-2021</i>
12010	1	Proventi servizio accoglienza	€ 198.577,00	€ 183.000,00	+9%
12010	2	Proventi da foresteria universitaria	€ 331.731,00	€ 232.415,00	+43%
13020	1	Trattenute su borse per alloggio	€ 1.123.644,39	€ 933.000,00	+20%
13020	19	Proventi alloggi accompagnatori stud. disabili	€ 0,00	€ 34.220,00	-100%
13020	30	Proventi rette studenti	€ 1.457.314,10	€ 1.070.518,50	+36%
13020	31	Proventi rette studenti convenzioni	€ 796.139,27	€ 765.518,73	+4%
15020	1	Introito sanzioni a studenti	€ 864,20	€ 1.580,00	-45%
15040	1	Rimb. danni a beni mobili ed immobili dell'azienda	€ 3.802,00	€ 3.895,00	-2%
Totale			€ 3.912.071,96	€ 3.224.147,23	+21%
note:					

<i>USCITE SETTORE RESIDENZE - IMPEGNI</i>					
<i>Cap.</i>	<i>Art.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>Diff 2022-2021</i>
21011	2	Voci stipendiali personale a tempo indeterminato	€ 464.163,97	€ 459.343,90	+1%
21012	1	Contributi obbligatori personale	€ 126.765,08	€ 125.686,06	+1%
21012	2	Contributi previdenza complementare	€ 670,88	€ 635,86	+6%
21020	20	Riscaldamento acqua gas residenze	€ 1.280.412,55	€ 1.244.667,03	+3%
21030	20	Pulizie e lavanderia residenze	€ 260.666,57	€ 334.854,51	-22%
21040	20	Acquisto materiale d'uso residenze	€ 2.086,29	€ 1.985,05	+5%
21050	20	Energia elettrica residenze	€ 1.104.998,31	€ 495.567,89	+123%
21060	20	Telefonia fissa residenze	€ 14.235,00	€ 14.235,00	+0%
21070	20	Asporto rifiuti e tasse varie residenze	€ 137.686,52	€ 128.000,00	+8%
21080	20	Spese vestiario residenze	€ 14.374,21	€ 0,00	--
21090	20	Spese vigilanza residenze	€ 807.830,49	€ 810.000,00	-0%
21110	20	Spese varie residenze	€ 6.710,00	€ 4.880,00	+38%
21121	1	Manut. ordinaria beni immobili residenze	€ 47.856,50	€ 132.934,40	-64%

21121	2	Manut.ordinaria impianti e macchine residenze	€ 364.883,62	€ 235.650,12	+55%
21121	3	Manut.ordinaria attrezzature residenze	€ 12.340,37	€ 52.352,53	-76%
21121	4	Manut. ordinaria aree verdi	€ 17.100,92	€ 25.432,00	-33%
21130	3	Appartamenti di via chiesanuova	€ 78.505,56	€ 71.780,00	+9%
21150	1	Spese per acquisto materiale dotazione	€ 0,00	€ 1.827,07	-100%
21170	1	Sp. per interessi su mutui alloggi gest. diretta	€ 187.916,27	€ 196.831,92	-5%
21181	1	Canone rai residenze	€ 2.444,20	€ 2.444,20	+0%
22010	4	Convenzione casa dello studente padova	€ 50.000,00	€ 50.000,00	+0%
22010	5	Appartamenti in agripolis	€ 0,00	€ 61.488,00	-100%
Totale			€ 4.981.647,31	€ 4.450.595,54	+12%
note:					

SPESA MEDIA PER POSTO LETTO			
	2022	2021	Diff 2022-2021
Entrate	€ 3.912.071,96	€ 3.224.147,23	+21%
Uscite	€ 4.981.647,31	€ 4.450.595,54	+12%
Intervento finanziario ESU a copertura delle spese del servizio abitativo	€ 1.069.575,35	€ 1.226.448,31	-13%
Numero posti letto	1292	1.217	+6%
Spesa media per singolo posto letto	€ 3.855,76	€ 3.657,02	+5%
Quota a carico ESU per singolo posto letto	€ 827,84	€ 1.007,76	-18%

- SERVIZI DI RISTORAZIONE**

Nel 2022 è stato recuperato il trend dei pasti ante pandemia.

Le procedure organizzative anti Covid-19 sono state applicate nel rispetto e nei tempi previsti dalle norme vigenti.

Con la ripresa ordinaria delle lezioni sono state implementate alcune innovazioni sfruttando la tecnologia digitale (accesso con nuova app e con QR code dinamico.) per un controllo più efficace degli aventi diritto.

Numero Pasti

Ristorazione	2022	2021	Differenza Pasti 2022 su 2021	Differenza Pasti 2022 su 2021 %
PIOVEGO Gestione Diretta	433.563	269.412	164.151	60,93%
AGRIPOLIS Gestione Diretta	77.575	51.476	26.099	50,70%
Totale Gestione diretta	511.138	320.888	190.250	59,29%
Convenzionata	369.986	245.544	124.442	50,68%
Totale	881.124	566.432	314.692	55,56%

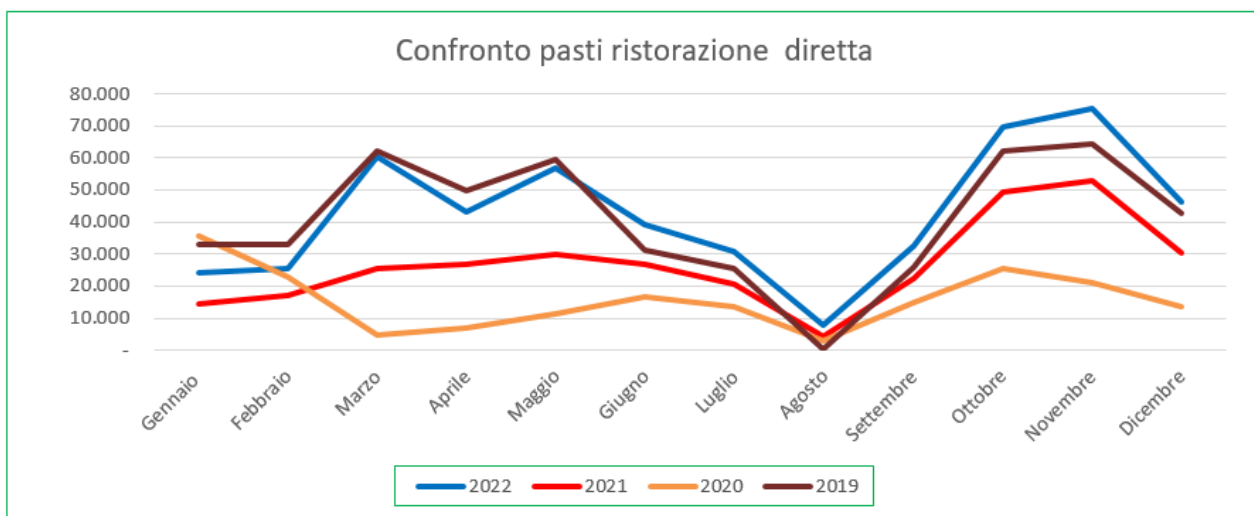
Nota: la tabella comprende tutte le ristorazioni a gestione indiretta o convenzionata e considera pasti completi (e Pizza) e ridotti (e Speedy Esu) Non sono contati i coperti, e le singole consumazioni

Riepilogo per tipologia di utenti

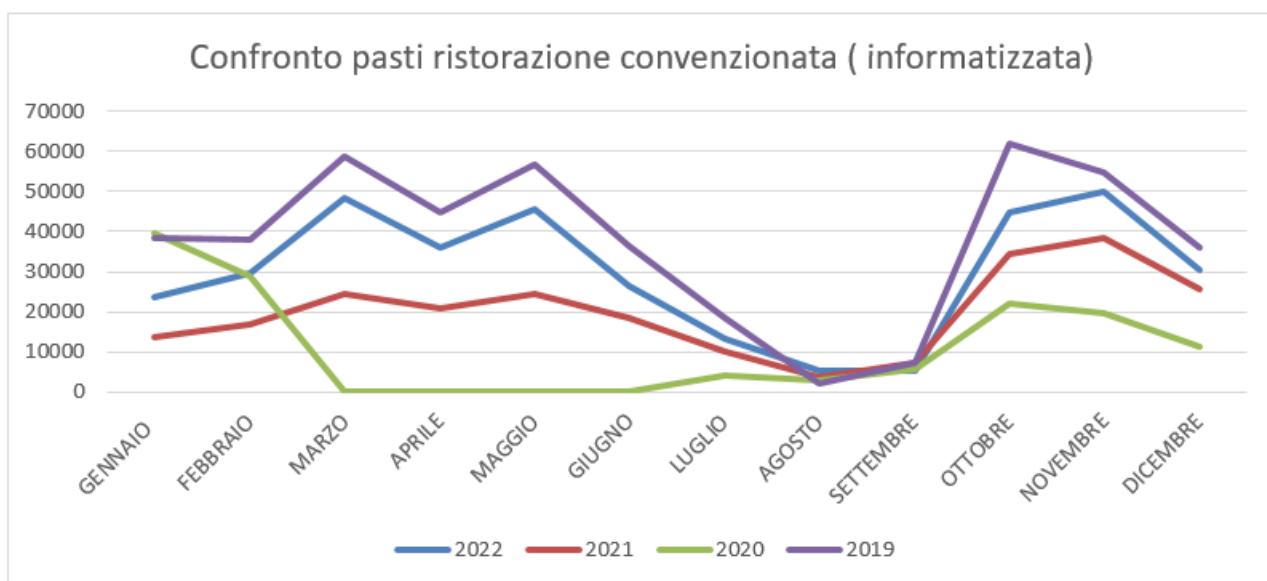
Pasti 2022				
Borsisti	Altri studenti	Totale studenti	Altri utenti	Totale complessivo
493.225	367.480	860.705	20.419	881.124

Pasti 2021				
Borsisti	Altri studenti	Totale studenti	Altri utenti	Totale complessivo
328.314	216.550	544.864	21.478	566.342

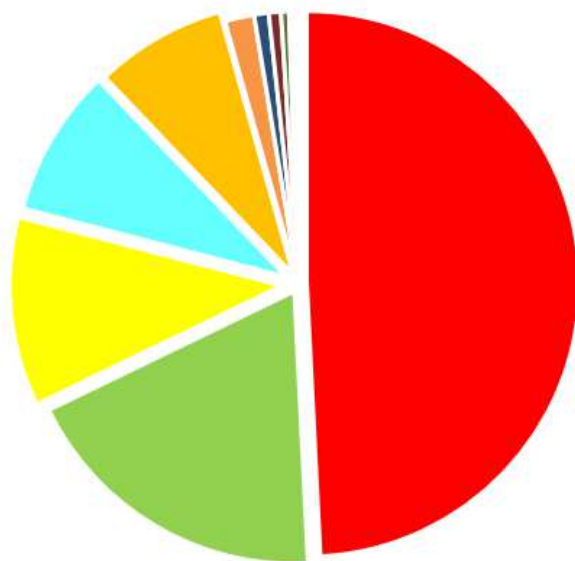
Pasti Piovego e Agripolis 2022 - 2021 - 2020 - 2019



Pasti Belzoni Murialdo Pio X Vicenza Rovigo e Ciels e Agripolis 2022 - 2021 - 2020 - 2019

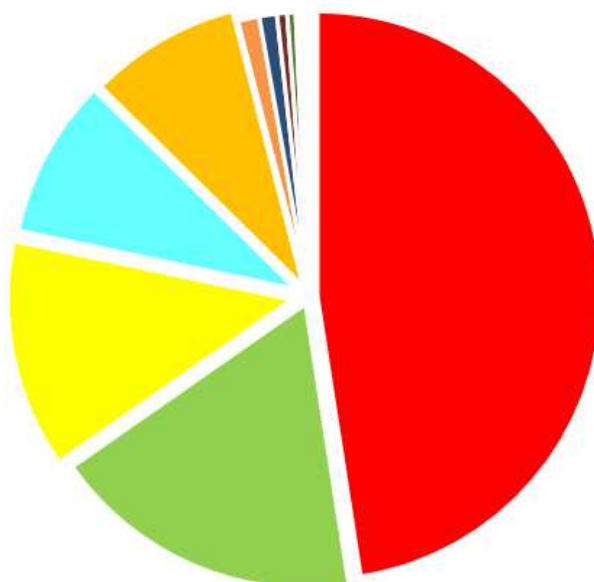


Distribuzione pasti per struttura 2022



■ Nord Piovego	49,21%
■ Pio X	18,63%
■ Murialdo	11,22%
■ Agripolis	8,80%
■ Belzoni	7,79%
■ Vicenza EX GIL	1,73%
■ Cielis	0,87%
■ Treviso Ulss	0,72%
■ Rovigo Censer	0,48%
■ Feltre Ulss	0,15%
■ Conegliano	0,14%
■ Vicenza Ulss	0,06%
■ Rovigo Ulss	0,06%
■ Ospedale PD	0,06%
■ Treviso UNIPD	0,04%
■ Rovigo cons.	0,03%

Distribuzione pasti per struttura 2021



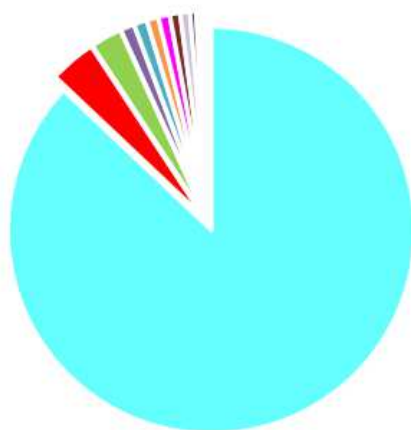
■ Nord Piovego	47,56%
■ Pio X	17,74%
■ Murialdo	13,01%
■ Agripolis	9,09%
■ Belzoni	8,59%
■ Vicenza EX GIL	1,22%
■ Cielis	1,00%
■ Rovigo Censer	0,58%
■ Treviso Ulss	0,48%
■ Feltre Ulss	0,21%
■ Conegliano	0,21%
■ Ospedale PD	0,10%
■ Vicenza Ulss	0,07%
■ Rovigo cons.	0,08%
■ Rovigo Ulss	0,06%
■ Treviso	0,04%
■ Vi Settesanti	0,01%

Tariffa Pasto per Fascia - 2022

	PASTI TARIFFA A (€2,70 - € 2,00)	PASTI TARIFFA B (€ 4,70 - € 3,50)	PASTI TARIFFA C1 (€5,70 - € 4,60)	PASTI TARIFFA C2 (€ 6,50 - € 5,50)	PASTI TARIFFA D (gratuito)	PASTI TARIFFA E (€ 8,00 - € 6,00)	PASTI TARIFFA U (€1,00 - € 0,00)	TOTALE PASTI	COPERTI	TOTALE PASTI + COPERTI
Totale Tariffe	11.725	330.802	24.953	1.518	493.469	10.875	7.782	881.124	3.685	884.809
% tariffe su Totale Pasti	1,33%	37,54%	2,83%	0,17%	56,00%	1,23%	0,88%	100,00%		

RIEPILOGO PASTI PER TARIFFA	Anno 2022		Anno 2021	
	n.	%	n.	%
Tariffa A	11.725	1,33%	6.128	1,08%
Tariffa B	330.802	37,54%	196.669	34,73%
Tariffa C1	24.953	2,83%	11.872	2,10%
Tariffa C2	1.518	0,17%	1.881	0,33%
Tariffa D	493.225	55,98%	328.314	57,97%
Tariffa E	10.875	1,23%	10.752	1,90%
Tariffa Esterno Agripolis	0	0,00%	1.347	0,24%
Tariffa U (dipendenti UNIPD)	7.782	0,88%	9.379	1,66%
Tariffa IZ (dipendenti IZSVE) / altri	244	0,03%	0	0,00%
Totali	881.124		566.342	

Ristorazioni informatizzate consumazioni per categoria



Studenti	87,05%
Galileiani	3,69%
Dottorandi/specializzandi	2,48%
Dottorandi CARIPARO	1,08%
Esu occasionali	1,01%
Studenti Mobilità internazionale	0,89%
Dipendenti UNIPD	0,88%
Studenti SSML	0,79%
Esu dipendenti	0,75%
Docenti	0,47%
Accompagnatori	0,24%
Studenti conservatori/SSML	0,16%
Mondo Universitario	0,15%
Studenti conservatori	0,13%
Mondo Universitario iva esente	0,08%
Specializzandi area medica	0,07%
Rifugiati politici	0,07%
Studenti TFA/PSA	0,00%

- ENTRATE

ENTRATE da ristorazione a gestione diretta e convenzionata

Entrate Ristorazione a gestione diretta					
Cap/art	Descrizione		Incassi 2022	Incassi 2021	Differenza
13010/4	Proventi mense a gestione diretta (cash e utenti convenzionati)	Piovego	€ 906.914,27	€ 548.232,10	
13010/5	Proventi mensa a gestione diretta (cash e utenti convenzionati)	Agripolis Mensa	€ 247.217,14	€ 117.885,40	
13010/6	Proventi bar a gestione diretta (cash e utenti convenzionati)	Agripolis Bar	€ 203.194,22	€ 29.765,56	
13010/12	Quota / gestione diretta Introiti convenzioni		€ 166.368,08	€ 131.134,09	
13010/1	Quota /gestione diretta Trattenute borse di studio		€ 2.093.939,42	€ 1.877.929,71	
Totale incassi ristorazione a gestione diretta			€ 3.617.633,12	€ 2.704.946,86	€ 912.686,26
Entrate da Ristorazioni Convenzionate					
Cap/art	Descrizione		Incassi 2022	Incassi 2021	
13010/12	Quota Introiti convenzioni		€ 165.465,48	€ 144.584,45	
13010/12	Introito Buoni pasto convenzionate		€ 35.696,30	€ 22.404,70	
13010/1	Quota /convenzionate Trattenute borse di studio		€ 2.050.239,53	€ 1.995.070,29	
Totale incassi relativi a ristorazioni convenzionate			€ 2.251.401,32	€ 2.162.059,44	€ 1.002.028,14
Totale incassi cap 13010			€ 5.869.034,44	€ 4.867.006,30	€ 1.914.714,40
Nota Tutti i dati sono relativi alle somme accertate nell'anno di riferimento Nella tabella 10 i dati relativi alle trattenute e agli incassi da convenzioni sono stati proporzionati al numero di pasti a tariffa D effettuati presso le strutture a gestione diretta o convenzionata					

TRATTENUTE SU BORSE DI STUDIO PER RISTORAZIONE (dati da contabilità "accertato" cap 13010/1)	
2022	€ 4.144.178,95
2021	€ 3.873.000,00

- SPESE

SPESE da ristorazione a gestione diretta

SPESE Ristorazione a gestione Diretta	2022	2021	Diff. 2022/2021	2022 su 2021 %
Spese correnti	3.491.418,00	2.396.317,36	1.095.100,64	45,70%
Spese investimento	82.758,98	124.787,03	-42.028,05	-33,68%
TOTALE	3.574.176,98	2.521.104,39	1.053.072,59	41,77%

SPESE da ristorazione a gestione convenzionata

SPESE CORRENTI RISTORAZIONE CONVENZIONATA					
Capitolo	Descrizione	2022	2021	Diff 2022/2021	2022 su 2021 %
32010	Ristorazioni convenzionate	1.952.488,58	1.387.528,18	564.960,40	40,72%
Nota: gli importi si riferiscono alle somme impegnate					

TOTALE SPESE CORRENTI gestione diretta e convenzionata	5.443.906,58	3.783.845,54	1.660.061,04	43,87%
--	--------------	--------------	--------------	--------

RIEPILOGO GENERALE SPESE SETTORE RISTORAZIONE	2022	2021	Diff 2022/2021	2022 su 2021 %
Spese correnti	5.443.906,58	3.783.845,54	1.660.061,04	43,87%
Spese investimento	82.758,98	124.787,03	-42.028,05	-33,68%
TOTALE	5.526.665,56	3.909.993,97	1.616.671,59	41,35%

Spesa Ristorazione a gestione Diretta	Impegnato 2022	Entrate gestione diretta	Accertato 2022	Differenza
TOTALE	€ 3.574.176,98	Totale	€ 3.617.633,12	€ 43.456,14
Spesa gestione convenzionata	Impegnato 2022	Entrate gestione convenzionata	Accertato 2022	Differenza
TOTALE	€ 1.952.488,58	Totale	€ 2.251.401,32	€ 298.912,74

Entrate - Spese della gestione diretta e convenzionata, con e senza trattenute su borse di studio

Spesa Ristorazione a gestione Diretta	Impegnato 2022	Entrate gestione diretta SENZA trattenute	Accertato 2022	Differenza	numero pasti	Costo medio pasto
TOTALE	€ 3.574.176,98	Totale	€ 1.523.693,71	€ 2.050.483,27	511.138	€ 4,01
Spesa Ristorazione a gestione convenzionata	Impegnato 2022	Entrate gestione convenzionata SENZA trattenute	Accertato 2022	Differenza	numero pasti	Costo medio pasto
TOTALE	€ 1.952.488,58	Totale	€ 201.161,78	€ 1.751.326,80	369.986	€ 4,73
Spesa Ristorazione a gestione Diretta	Impegnato 2022	Entrate gestione diretta CON trattenute	Accertato 2022	Differenza	numero pasti	Costo medio pasto
TOTALE	€ 3.574.176,98	Totale	€ 3.617.633,12	-€ 43.456,14	511.138	-€ 0,09
Spesa Ristorazione a gestione convenzionata	Impegnato 2022	Entrate gestione convenzionata CON trattenute	Accertato 2022	Differenza	numero pasti	Costo medio pasto
TOTALE	€ 1.952.488,58	Totale	€ 2.251.401,32	-€ 298.912,74	369.986	-€ 0,81

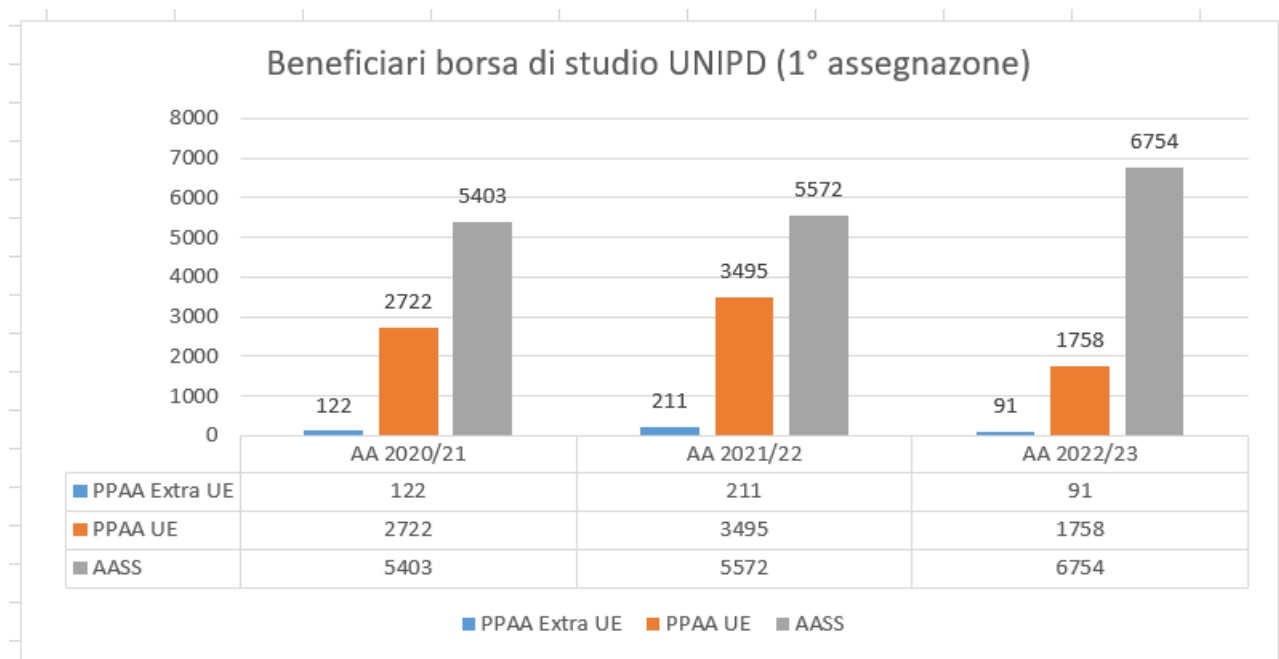
• BORSE DI STUDIO

Le borse di studio sono attribuite per concorso, in base a criteri di merito e reddito. L'importo delle borse di studio, definito con DGR, tiene conto della situazione residenziale dello studente beneficiario (Fuori Sede, Pendolare, In Sede) e di quella reddituale (Isee). Le trattenute sulle borse di studio sono assegnate agli ESU per la partecipazione ai costi di gestione dei servizi, in particolare alloggi e ristorazione.

Le borse di studio, di competenza Esu di Padova, sono assegnate a studenti afferenti ai Conservatori di Musica (Padova, Adria, Vicenza, Rovigo, Castelfranco V.) e alle Scuole Superiori per Mediatori Linguistici (Padova, Vicenza, Cielis).

Anno accademico	Domande BdS	Studenti Idonei	Beneficiari
2018 > 2019	313 (143 Cons + 170 SSML)	261 (121 Cons + 139 SSML)	100%
2019 > 2020	389 (174 Cons + 225 SSML)	261 (121 Con + 140 SSML)	100%
2020 > 2021	368 124 Cons. + 244 SSML	245 (81 Cons.di cui 17 sospesi + 164 SSML di cui 8 sospesi)	100%
2021 > 2022	334 121 Cons + 213 SSML	206 87 Cons + 119 SSML	100%
2022 > 2023	228	215	59*

* 1° assegnazione BdS 2022/2023



1^ assegnazione Borse di studio A.A. 2022/2023 (dati a confronto)

CONTRIBUTI INTEGRATIVI REGIONALI PER MOBILITA' INTERNAZIONALE

Sono pervenute **30 domande**, di cui **21 valutate idonee** all'ottenimento del contributo integrativo e solo **2 finanziate**, per **Euro 1.855,20** (DD n.246/2022).

- **ALTRI SERVIZI AGLI STUDENTI**

La Tabella riporta gli ulteriori servizi DSU offerti agli studenti.

Ulteriori Servizi per il DSU	Numero capitolo del rendiconto	Importo della spesa da capitolo (€)	Importo della spesa* (€)
Tutor			
Collaborazioni studentesche 150 h	41010/6	11.877,00	
Contributi sostitutivi alloggio			
Sussidi straordinari (art. 23 L.R. 8/1998)	43020/1	13.321,60	
Attività culturali	44070	20.000,00	
Mobilità internazionale (non fondi statali e regionali) (art. 30 L.R. 8/1998)			260 posti riservati ospiti internazionali c/o Residenze € 4.939 costo medio residenze (report 2021) x 260 = € 1.284.140,00; (€ 2.650 retta media x 260) € 689.000,00 entrata rette. EURO 595.140,00 (sp. netta)
Biblioteca – aule studio (art. 28 L.R. 8/1998)	44040	842,40	
Servizio CAF	45060/1	5.000,00	
Contributo attività sportive (art. 29 L.R. 8/1998)	45010	5.400,00	
Contributo trasporti (art. 33 L.R. 8/1998)			
Risorse proprie dell'ESU destinate a borse di studio			
Risorse destinate a disabili (non fondi statali)			
Servizio orientamento/informazione (art. 20-21 L.R. 8/1998)			
Consulenza psicologica (art. 21 L.R. 8/1998)	42020/1	42.000,00	
Consulenza psichiatrica (art. 21 L.R. 8/1998)	42030/1	13.000,00	
Rette degli accompagnatori studenti disabili (art. 27 L.R. 8/1998)	43030/2	34.220,00	Integrazione sp. vitto: (€ 13,71 costo medio pasto x 200 di): 17 accompagnatori di Studenti con disabilità = € 46.614 Integrazione sp. alloggio: (€ 3.658 x 17, detratta quota retta pagata da studente e imp 544/21) = € 53.836,00 EURO 66.230
Servizi informatici del DSU per gli studenti in residenza (es connettività..)	12040	302.751,35	
sp. Personale uffici DSU	Capitoli vari	541.957,05 *	(Rif. Settore Personale)

* personale afferente polo DSU c/o via Ospedale (PD)

Servizio Assistenza Psicologica (SAP) - SCUP (dati al 31.12.2022)

Nel corso del 2022 il servizio ha operato sia in modalità telematica che in presenza. Ha offerto un percorso di consultazione psicologica pensato per fornire un inquadramento diagnostico e una restituzione clinica a tutti gli studenti che si trovano ad affrontare problemi psicologici anche transitori, promuovendo attività di:

- prevenzione dei comportamenti a rischio e di promozione del benessere;
- promozione del benessere e orientamento circa le offerte del servizio, erogate attraverso i canali social del SAP – AS (apprendimento e studio).

CENTRO di Ateneo Servizi Clinici Universitari Psicologici (SCUP) RESOCONTO ATTIVITA' 2022 (al 31-12) SEZIONESERVIZI SAP

1. Servizi di assistenza psicologica rivolti agli studenti (SAP)

Per quanto riguarda i nuovi accessi dell'anno 2022, hanno usufruito dei servizi SAP **n. 1349 studenti**. In Figura 1.1 è riportato, per l'insieme dei Servizi Psicologici agli Studenti, un confronto tra i dati (nuovi utenti e prestazioni) nel triennio 2020 - 2022.

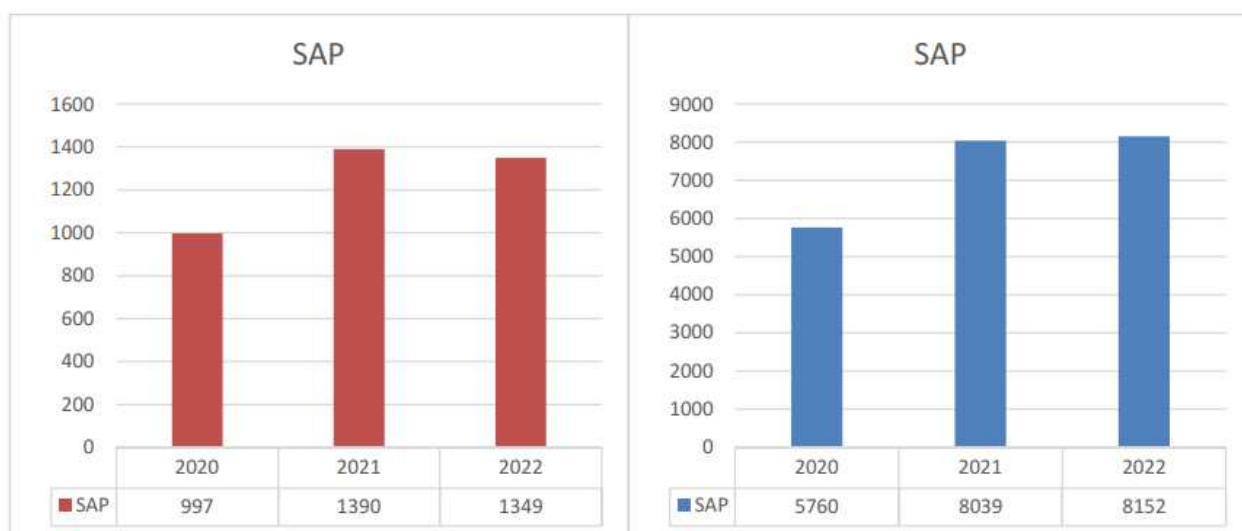


Fig. 1.1

■ - nuovi accessi

■ - totale

Contributo assegnato a SCUP = euro 42.000,00 /anno (Triennio 2022-2024)

Servizio Assistenza Psichiatrica - DNS

L'attività si è svolta presso gli ambulatori del **Dipartimento di Neuroscienze (DNS)** della UOC Psichiatria dell'Azienda Ospedale Università di Padova e si integra con quella dei servizi psicologici offerti dal Centro di Ateneo **Servizi Clinici Universitari Psicologici (SCUP)**, per garantire risposte differenziate e specifiche ai bisogni degli studenti.

Le problematiche riguardano prevalentemente:

- disturbi dell'alimentazione,
- prevenzione della malattia psichiatrica grave,
- disturbi dell'umore e la crisi emotiva.

La maggior parte degli studenti presi in carico ha un'età che si colloca tra i 18 e 24 anni. Le diagnosi cliniche principali riscontrate sono sostanzialmente confermate rispetto gli anni precedenti con la prevalenza di disturbi dell'alimentazione, dell'umore, dell'adattamento e reazioni acute da stress, disturbi della personalità.

Contributo assegnato a DNS = euro 13.000,00 /anno (Triennio 2022-2024)

Sussidi Straordinari, AA 2021-2022 (art. 23 L.R. n. 8/1998)

N° domande = 49

N° studenti beneficiari = 6

Spesa = Euro 13.321,60

“Esu a Teatro”, triennio 2022 - 2024

Il progetto è promosso e sostenuto da Regione del Veneto, Esu veneti e Teatro Stabile del Veneto, tramite convenzioni, finalizzato a promuovere l'accesso alla cultura per gli studenti iscritti alle Università del Veneto, AFAM, dottorandi tramite l'accesso agevolato (euro 3,00) a spettacoli ed eventi culturali in programma al Teatro Verdi e Maddalene di Padova, Goldoni di Venezia, Del Monaco di Treviso, Fondazione Atlantide - Teatro Stabile di Verona. Il contributo annuo massimo erogabile è pari ad **euro 20.000,00**, previa rendicontazione delle attività svolte e delle spese sostenute.

Stagione 2021-2022 c/o **Teatro Verdi e Maddalene (PD)**

totale spettacoli: 24

totale repliche: 89

totale biglietti emessi: **1.183**

Stagione 2021-2022 c/o **Teatro Del Monaco (TV)**

totale spettacoli: 18

totale repliche: 38

totale biglietti emessi: **257**

“Scegli con noi”, 15-16 febbraio 2022

Partecipazione alle **giornate di orientamento online** organizzate dall'Ateneo di Padova per proporre alle studentesse e gli studenti delle classi quarte e quinte della scuola secondaria quattro giornate di informazione dedicate all'offerta didattica universitaria e ai servizi per il diritto allo studio erogati da Esu, in particolare alloggio e ristorazione, di cui possono beneficiare.

- **RISORSE UMANE**

La programmazione del fabbisogno del personale è stata predisposta, premessa l'assenza di eccedenze e situazioni di sovrannumerarietà, considerando i profili professionali necessari allo svolgimento dei compiti istituzionali dei diversi settori aziendali, nel rispetto della sostenibilità finanziaria e dei vincoli normativi.

SPESA PER IL PERSONALE

Previsione Spesa - 2022	Spesa effettiva - 2022	Differenza
Euro 4.791.908,48	Euro 4.748.660,48	Euro 43.218,00

PERSONALE AL 31.12.2022

DOTAZIONE ORGANICA TEORICA	UNITA'	PRESENTI AL 31.12.2021	CESSATI 2022	ASSUNTI 2022	PRESENTI AL 31.12.2022
Dirigenti	2	1	0	0	1
Categoria D	16	12	1	0	11
Categoria C	23	21	3	2*	20*
Categoria B	86	85	4	4*	85*
Categoria A	4	4	0	0	4
TOTALE	131	123	8	6	121*

*il dato non comprende i dipendenti con contratto di lavoro a tempo determinato: n. 5 nella categoria B e n. 1 nella categoria C.

Assunzioni anno 2022

PROFILO	CATEGORIA GIURIDICA	ANNO 2022 ASSUNZIONI PROGRAMMATE	ANNO 2022 ASSUNZIONI EFFETTUATE (dipendenti in ruolo)	NOTE
Assistente Amministrativo/ Contabile	C1	1	2	n. 1 assunzione in sostituzione di un dipendente cessato nel periodo di prova; n. 1 dipendente è stato assunto a tempo determinato per sostituzione di maternità.
Assistente Amministrativo/ Contabile	C1	6	6	Trasformazioni del rapporto di lavoro da tempo parziale a tempo pieno
Collaboratore addetto al servizio mensa	B1	3	3	Trasformazioni del rapporto di lavoro da tempo parziale a tempo pieno
Assistente Tecnico	C1	1	0	Procedura di concorso in fase di espletamento nel 2023
Collaboratore addetto servizio di ristorazione	B1	4	4	
Dirigente	DIRIGENTE	1	0	

Lavoro Agile Ordinario (LAO). Implementazione del lavoro agile al 31.12.2022.

SETTORE	DIPENDENTI AL 31.12.2022*	DIPENDENTI IN LAO POTENZIALE	DIPENDENTI IN LAO EFFETTIVO
Contabilità e controllo di gestione	2	1	1
Sistemi informativi	4	3	0
Diritto allo Studio	4	3	1
Affari Generali	7	4	3
Ufficio Tecnico	7	2	2
Organizzazione e Personale	3	2	1
Economato e Gare	2	0	0
Residenze	19	7	3
Ristorazione	73	3	1
Totali	121	25	12

*la tabella non comprende i lavoratori con contratto di lavoro a tempo determinato.



2. PROGRAMMA DELLE ATTIVITA’ PER L’ANNO 2023

2. PROGRAMMA DELLE ATTIVITA' PER L'ANNO 2023

• GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA

La programmazione della gestione economico finanziaria, che utilizza quali macro parametri di riferimento i dati del bilancio di previsione, è suddivisa in:

- entrate e spese,
- competenza corrente e competenza investimenti.

Gestione economico finanziaria di competenza – corrente

Entrate correnti previste in competenza	entrate proprie	€ 10.257.648,00
	entrate da altri enti	€ 693.089,55
	contributi dalla Regione Veneto	€ 6.318.572,00
Totale entrate		€ 17.269.309,55
Avanzo amministrazione applicato	Avanzo accantonato F.C.D.E.	€ 5.177,50
	Avanzo vincolato art. 22 DL 223/2006	€ 350.873,00
	Avanzo accantonato per fondi rischi e spese future	€ 980.000,00
Totale avanzo amministrazione applicato		€ 1.336.050,50
Totale generale ENTRATE CORRENTI		€ 18.605.360,05

Spese correnti previste in competenza	€ 18.365.226,85
di cui Fondi di riserva spese obbligatorie e spese impreviste	€ 130.000,00
di cui F.C.D.E. finanziato con Avanzo accantonato	€ 5.177,50
di cui art. 22 DL 223/2006 finanziato con Avanzo vincolato	€ 350.873,00
di cui fondi rischi e spese future finanziati con Avanzo accantonato	€ 980.000,00

Spese rimborso prestiti previste in competenza	€ 210.823,85
di cui rimborso quota capitale mutuo CDP	€ 220.133,20

Gestione economico finanziaria di competenza – investimenti

Entrate di parte investimento previste in competenza	dallo Stato	€ 0,00
	Dalla Regione Veneto	€ 0,00
	Da altri enti	€ 0,00
Avanzo amministrazione iscritto a bilancio	Avanzo amministrazione destinato ad Investimenti	€ 2.913.127,78
Totale generale ENTRATE PER INVESTIMENTI		€ 2.913.127,78

Totale generale SPESE PER INVESTIMENTI		€ 2.913.127,78
---	--	-----------------------

La programmazione della gestione economico finanziaria si attiene alle disposizioni in materia di contenimento della spesa nel rispetto del principio del saldo finanziario non negativo, ai sensi del comma 710, art. 1, Legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016).

Il totale complessivo per le spese correnti, rimborso prestiti e di investimenti previsti per l'esercizio finanziario 2023 è dettagliato nel seguente prospetto riepilogativo:

	Previsioni 2023
Spese correnti	€ 18.365.226,85
Spese rimborso prestiti	€ 220.133,20
Spese di investimenti	€ 2.933.127,78
TOTALE	€ 21.518.487,83

- **SERVIZI TECNICI**

PREVISIONALE ANNO 2023

OGGETTO	Importo intervento	Descrizione lavori
Affidamento ed esecuzione primo stralcio restauro facciata sede amministrativa	€ 64.571,09	Per il corrente anno, sono previsti l'affidamento dei lavori e l'avvio dell'intervento nel secondo trimestre.
Esecuzione lavori di efficientamento energetico illuminazione ristorazione ESU "Nord Piovego"	€ 182.400,00	Per il corrente anno, terzo trimestre, è prevista la realizzazione dei lavori.
Progettazione e direzione lavori di opere di conversione a LED illuminazione ristorazione Piovego	€ 15.200,00	Per il corrente anno sono previsti la direzione dei lavori e il rilascio del CRE.
Progettazione Direzione Lavori e il coordinamento della sicurezza per i lavori di restauro della facciata del fabbricato denominato "palazzo Oselladore" sede amministrativa dell'Esu - stralcio funzionale 1 - lapidei.	€ 16.862,35	Per il corrente anno sono previsti la direzione dei lavori e il rilascio del CRE.
Progettazione lavori di sostituzione, implementazione impianto di rivelazione fumi ed incendi della residenza Comaro, Direzione Lavori e coordinatore della sicurezza.	€ 17.200,00	Per il corrente anno sono previsti la consegna del progetto definitivo-esecutivo e relativa validazione.
Affidamento progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori e coordinatore della sicurezza del primo lotto funzionale delle opere relative alla ristrutturazione e trasformazione locali mensa San Francesco	€ 266.436,26	Per il corrente anno è prevista la consegna del progetto definitivo-esecutivo.

OBIETTIVI 2023

Obiettivo strategico

Riduzione presenza di portierato presso le residenze oltre i 25 posti letto e fino a 110 posti letto.

Obiettivo operativo

Organizzazione di un piano di gestione dell'emergenza antincendio e relative procedure d'intervento.

Piano d'azione:

- Ricognizione delle strutture residenziali attualmente utilizzabili, soggette al controllo dei VVF, oltre i 25 posti letto e fino a 110 posti letto;
- Stesura Flow-chart del piano di emergenza generale;
- Schede di gestione e procedure per ogni singola struttura per la sicurezza antincendio in esercizio e in emergenza;
- Inserimento presso le portinerie del servizio di videosorveglianza ed individuazione di una sala operativa di controllo;
- Proposta e verifica possibilità di inserimento degli studenti come addetti antincendio e relativa formazione;
- Rapporti ed incontri con comando dei VV.F di Vicenza e Padova.

L'intervento comporta una riduzione dei costi portierato di circa 400.000,00 euro, come più giù illustrato:

Spesa prevista servizio portineria - anno 2023	Spesa effettiva a fronte intervento	Differenza
Euro 1.046.000,00	Euro 646.000,00	Euro 400.000,00

INTERVENTI PER LA RESIDENZIALITA' UNIVERSITARIA (L. 338/2000)

presentazione istanze co-finanziamento L. 338/2000 (DM 1257/2021)				
immobile	descrizione	n° posti letto	co-finanziamento richiesto	importo a carico Esu
residenza San Silvestro	contrà San Silvestro 65 - Vicenza	59	2.436.151	440.203
residenza Galileo Galilei	via Magarotto 9/16 - Padova	93	2.570.718	419.984
collegio Missioni Africane	via S. Giovanni di Verdara 137 - Padova	109	4.543.605	701.730
	Totale	261		

Previsioni 2023

Se le istanze saranno ammesse a cofinanziamento, ex DM 1257/2021 - L. 338/2000, si darà seguito alle procedure per affidamenti della progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori (entro 60 gg dalla formalizzazione dei finanziamenti).

- **ECONOMATO E GARE**

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024

Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Settore	CPV	Descrizione dell'acquisto	Durata del contratto	Costi
2023	Servizi	72510000-3	servizi cybersecurity convenzione 2296	48	€ 60.000,00
2023	Servizi	72212761-1	sicurezza ivanti	48	€ 50.000,00
2023	Servizi	64226000-6	servizi connettività SPC2	8	€ 210.000,00
2023	Servizi	55511000-5	RISTORAZIONE CONVENZIONAT A PADOVA E ALTRE 2023 - 2027	48	€ 651.500,00
2024	Servizi	66510000-8	servizi assicurativi 2024	36	€ 33.000,00

TOTALE € 1.004.500,00

- SERVIZI ABITATIVI**

Per l'anno 2023 si prevedono l'attivazione di 1.442 posti letto totali di cui 1.383 destinati a studenti universitari (iscritti e in mobilità internazionale) e 59 ad uso foresteria. Rispetto all'anno 2022 saranno disponibili 125 posti di cui al finanziamento ministeriale approvato con Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 1246 del 28/11/2022. Nelle tabelle sotto riportate si può vedere il dettaglio dei posti per singola struttura con i rispettivi ricavi previsionali.

Residenza	Posti disponibili	Ricavo previsionale (rette + trattenute BdS)
Agripolis	22	€ 61.080,00
Carli	86	€ 238.790,00
Ceccarelli	224	€ 621.950,00
Colombo	236	€ 655.270,00
Copernico	184	€ 510.890,00
Copernico Villette	21	€ 58.310,00
Cornaro	99	€ 274.880,00
Galilei	24	€ 66.640,00
Goito	96	€ 266.550,00
Nievo	72	€ 199.910,00
Nord Piovego	193	€ 535.880,00
Gattamelata	40	€ 111.060,00
Minio	24	€ 66.640,00
Vicenza	62	€ 172.150,00
TOTALE	1383	€ 3.840.000,00

Foresteria	Posti disponibili	Ricavo previsionale (rette)
Agripolis	2	€ 9.152,54
Copernico	12	€ 54.915,25
Villa Liberty	9	€ 41.186,44
Luzzatti	36	€ 164.745,76
TOTALE	59	€ 270.000,00

La spesa prevista per l'esercizio 2023 ammonta ad euro 4.563.959,92 (rif. Bil. 2023-2025)

Totale Entrate (residenze + foresteria)	Totale Spese	Saldo
Euro 4.110.000,00	Euro 4.563.959,92	Euro - 453.959

Costo Medio a carico bilancio Esu (saldo / 1442) = euro 314,80

• SERVIZI DI RISTORAZIONE

Nel 2023 la mancata copertura di **2480 borse circa** potrebbe creare un disallineamento dei dati relativi alla spesa. La **previsione di pasti per il 2023** è stata fornita a dicembre 2022 nella nota integrativa al bilancio di previsione 2023 e ha tenuto conto del ripristino dell'andamento pasti ante pandemia.

Per Piovego ed Agripolis si sono ipotizzati **535.000** pasti. Per le restanti ristorazioni convenzionate si è tenuto conto dell'attuale andamento pasti e della nuova apertura, prevista per febbraio 2023, di una struttura in zona Basilica di Sant' Antonio per un totale di **401.000**. Il totale dei pasti previsti pertanto è pari **936.000** a pasti così suddivisi:

Servizio di Ristorazione	Pasti erogati - 2022	Previsione Pasti - 2023	Differenza
Nord Piovego	433.563	450.000	16.437
Agripolis	77.575	85.000	7.425
Murialdo	98.888	110.000	11.112
Belzoni	68.640	75.000	6.360
Pio X	164.125	150.000	-14.125
Vicenza EX GIL e Ulss	15.282	19.500	4.218
Ciels	7.637	8.500	863
Rovigo Censer 2022 + Cons e Ulss	4.191	4.200	9
Ospedale PD	539	1.500	961
Feltre Ulss	1.325	2.000	675
Rovigo Ulss	510	600	90
Treviso Ulss 2022 + Unipd	6.336	8.000	1.664
Vicenza Ulss	564	1.500	936
Conegliano	1.273	2000	727
Rovigo conservatorio	290	200	-90
Treviso Unipd	386	0	-386
Cadelfa	0	18.000	18.000
TOTALE	881.124	936.000	54.876

Differenza tra previsioni di Entrata e Spesa

Spesa Ristorazione a gestione Diretta	Stanzamenti bilancio 2023	Entrate gestione diretta SENZA trattenute	Importo bilancio 2023	Differenza	numero pasti	Costo medio pasto
TOTALE	€ 3.772.579,00	Totale	€ 1.503.243,00	€ 2.269.336,00	535.000	€ 4,24
Spesa Ristorazione a gestione convenzionata	Stanzamenti bilancio 2023	Entrate mense convenzionate SENZA trattenute	Accertato 2023	Differenza	numero pasti	Costo medio pasto
TOTALE	€ 1.937.474,13	Totale	€ 158.243,00	€ 1.779.231,13	401.000	€ 4,44
TOTALE	€ 5.710.053,13		€ 1.661.486,00			
Spesa Ristorazione a gestione Diretta	Stanzamenti bilancio 2023	Entrate gestione diretta CON trattenute	Importo bilancio 2023	Differenza	numero pasti	Costo medio pasto
TOTALE	€ 3.772.579,00	Totale	€ 3.531.694,00	€ 240.885,00	535.000	€ 0,45
Spesa Ristorazione a gestione convenzionata	Stanzamenti bilancio 2023	Entrate mense convenzionate CON trattenute	Accertato 2023	Differenza	numero pasti	Costo medio pasto
TOTALE	€ 1.937.474,13	Totale	€ 2.186.694,00	-€ 249.219,87	401.000	-€ 0,62
TOTALE	€ 5.710.053,13					

- Importo Entrate convenzioni e buoni = euro **316.486,00**
- Importo trattenute 2023 = euro **4.056.902,00**

- **BORSE DI STUDIO**

La competenza in merito alle procedure per l'attribuzione delle borse di studio regionali agli studenti iscritti ad istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica (AFAM), alle Scuole Superiori di Mediazione Linguistica (SSML) è attribuita agli Esu.

La competenza in merito alle procedure per l'attribuzione delle borse di studio regionali agli studenti iscritti alle Università degli Studi venete è, invece, attribuita agli Atenei.

Esu di Padova gestisce le procedure relative all'assegnazione delle borse di studio regionali degli studenti iscritti agli AFAM e SSML riportati in tabella.

Lo stanziamento previsionale nel bilancio di previsione finanziario è pari ad **euro 575.000,00** (cap. 43010/1)

- **ALTRI SERVIZI AGLI STUDENTI**

Convenzioni con l'Ateneo di Padova

1. Assistenza Psicologica con il Centro di Ateneo (D.D. n. 93/2022)

SERVIZI CLINICI UNIVERSITARI PSICOLOGICI (SCUP)

Euro 42.000,00/anno per tre anni (triennio 2022-2024)

2. Assistenza Psichiatrica con UOC Psichiatria (D.D. n. 93/2022)

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE (DNS)

Euro 13.000,00/anno per tre anni (triennio 2022-2024)

3. Studenti 200 ore (D.D. n. 68/2022)

Convenzione con l'Università degli Studi di Padova per la collaborazione degli studenti a tempo parziale (ex art. 11 D.Lgs n. 68/2012)

Euro 30.000,00 (anno 2022)

Altro

- “Esu a Teatro”, triennio 2022-2024

Convenzione tra: Regione del Veneto, Esu veneti, Associazione Teatro Stabile Veneto C. Goldoni, Fondazione Atlantide Teatro Stabile Verona.

Euro 20.000,00 (per ogni stagione)

- “Scegli con noi”, 13-14 febbraio 2023 (evento in Fiera PD)

Partecipazione alle **giornate di orientamento** organizzate dall'Ateneo di Padova e presentazione dei servizi per il diritto allo studio universitario offerti da Esu

- Sussidi Straordinari (art. 23 L.R. n. 8/1998)

Bando di concorso per l'erogazione di sussidi straordinari a studenti che si trovano in situazioni di particolare ed eccezionale disagio economico.

Lo stanziamento di bilancio non può superare il 2% del contributo annuale regionale di funzionamento

Euro 15.000,00 (A.A. 2022/2023)

- Interventi per la disabilità (art. 27 L.R. n. 8/1998)

L'intervento è dedicato a studenti che fruiscono dei servizi di Esu (es. accompagnatori nelle residenze); i requisiti e le modalità di concessione sono stabiliti dal bando di concorso alloggi.

- **RISORSE UMANE**

1. Spesa stimata e prevista nel bilancio di previsione 2023/2025

Spese previste - 2023	Spese - 2022	Differenza
Euro 5.195.284,80	Euro 4.748.660,48	Euro 446.588,48

2. Programmazione delle assunzioni anno 2023. Spesa del personale

PROFILO	CATEGORIA GIURIDICA	ANNO 2023 ASSUNZIONI PROGRAMMATE	NOTE
Assistente Amministrativo/Contabile	C1	1	
Collaboratore manutentore	B1	3	
Assistente Capocuoco	C1	2	
Collaboratore addetto al servizio di ristorazione	B1	1	
Collaboratore addetto al servizio di ristorazione	B1	1	Trasformazione del contratto di lavoro da tempo parziale a tempo pieno
Collaboratore addetto al servizio di alloggio	B1	2	n. 2 riserve personale diversamente abile ex L. 68/99. Assunzione tramite Convenzione con il Centro per l'Impiego
Collaboratore addetto al servizio di alloggio	B1	1	n. 1 riserva categorie protette ex art. 18 L. 68/99. Assunzione tramite Convenzione con il Centro per l'Impiego

3. Confronto personale a tempo indeterminato in servizio al 31.12.2022 e al 31.12.2023

Al 31.12.2022 (tempo indeterminato)	Al 31.12.2023 (previsto)	Differenza
121	124	+ 3